



infra.
commerce

Release
de Resultados

3T24

 ri.infracommerce.com.br

 Para mais informações, ligue:

+55 11 3848.1313
+55 11 94009.7825



Disclaimer

Este documento pode conter certas declarações e informações relacionadas à Infracommerce CXAAS S.A., isoladamente ou em conjunto com as demais sociedades do seu grupo econômico (“Companhia”), que refletem as visões atuais e/ou expectativas, estimativas ou projeções da Companhia e de sua administração com respeito a sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como “acreditamos”, “antecipamos”, “esperamos”, “estimamos” e “projetamos”, entre outras palavras com significado semelhante. Embora a Companhia e sua administração acreditem que tais declarações prospectivas são baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros e são emitidas à luz de informações que estão atualmente disponíveis na data em que emitidas. Tais declarações prospectivas se referem apenas à data em que foram emitidas, e a Companhia não se responsabiliza por atualizá-las ou revisá-las publicamente após a distribuição deste documento, por qualquer razão ou motivo, inclusive em virtude de novas informações ou eventos futuros.

Diversos fatores, incluindo os riscos e incertezas supramencionados, podem fazer com que as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento não ocorram, e, em consequência, os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Portanto, os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo eventuais projeções de mercado citadas ao longo deste documento, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, tais informações não foram verificadas de forma independente. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

3T24

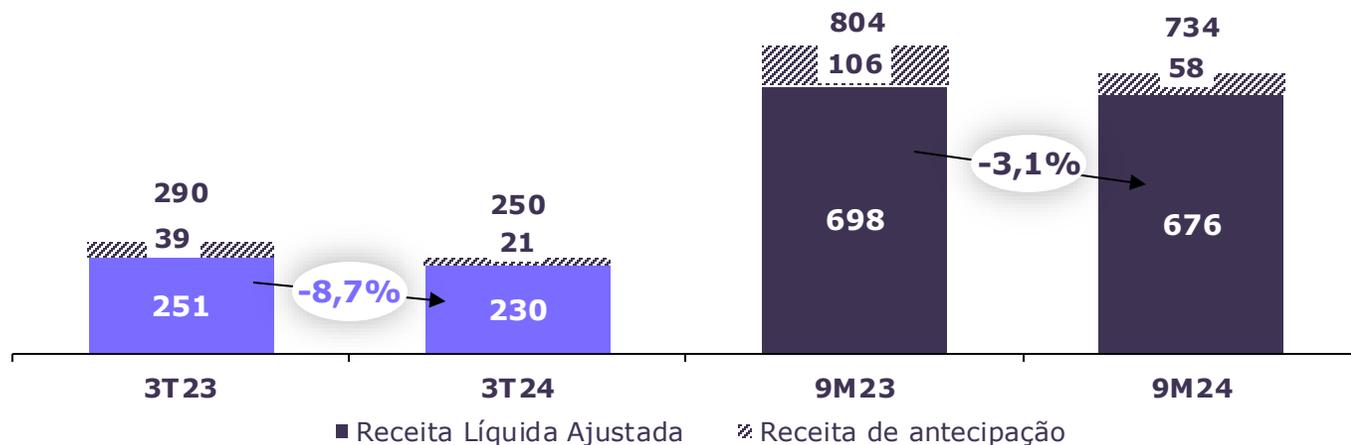
Indicadores Financeiros

infra
commerce

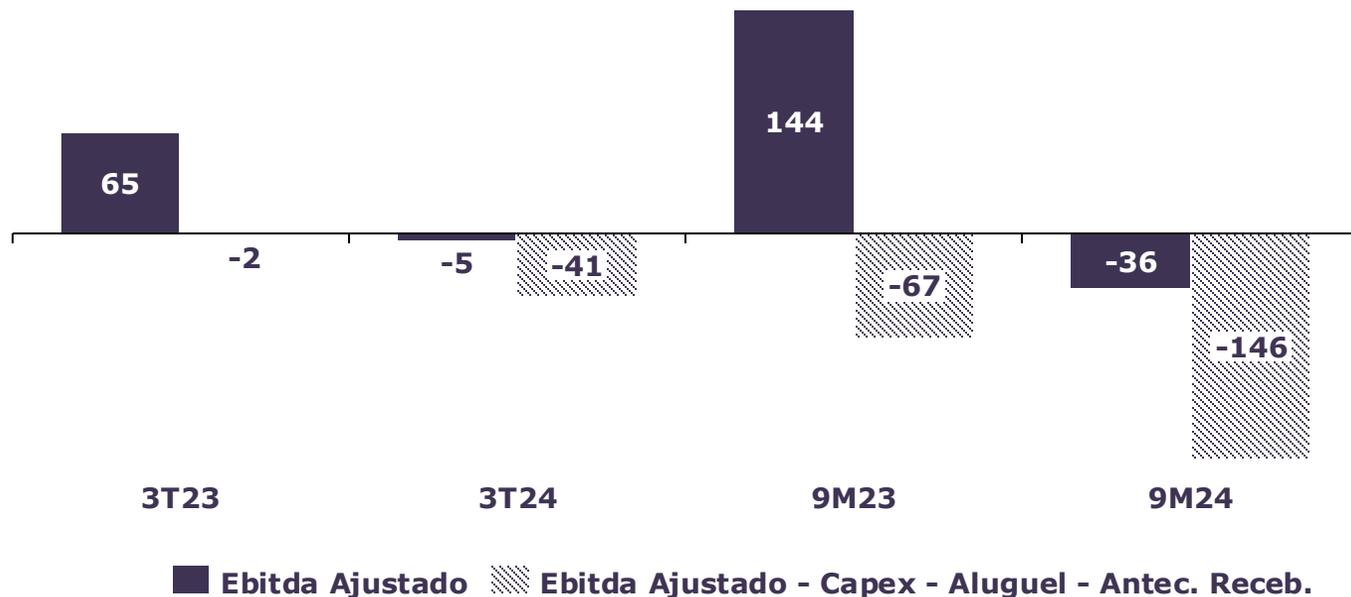


Resultados Financeiros – Consolidado

Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)



Ebitda Ajustado (R\$ milhões)

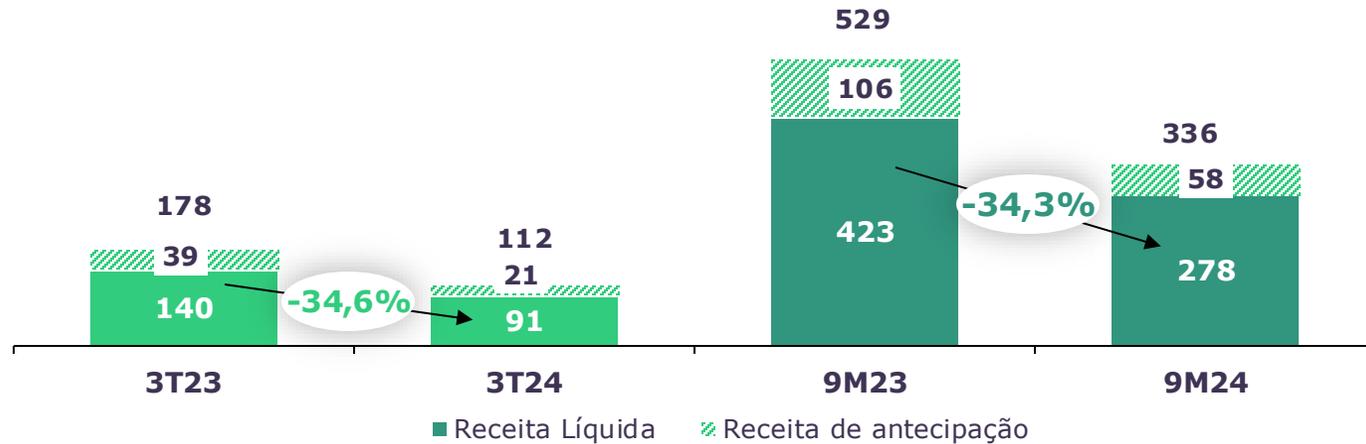


- **Receita líquida:** queda no Brasil pela perda de clientes relevantes e efeitos de saída de clientes onerosos, além de efeitos positivos do M&A e inflação em Latam.

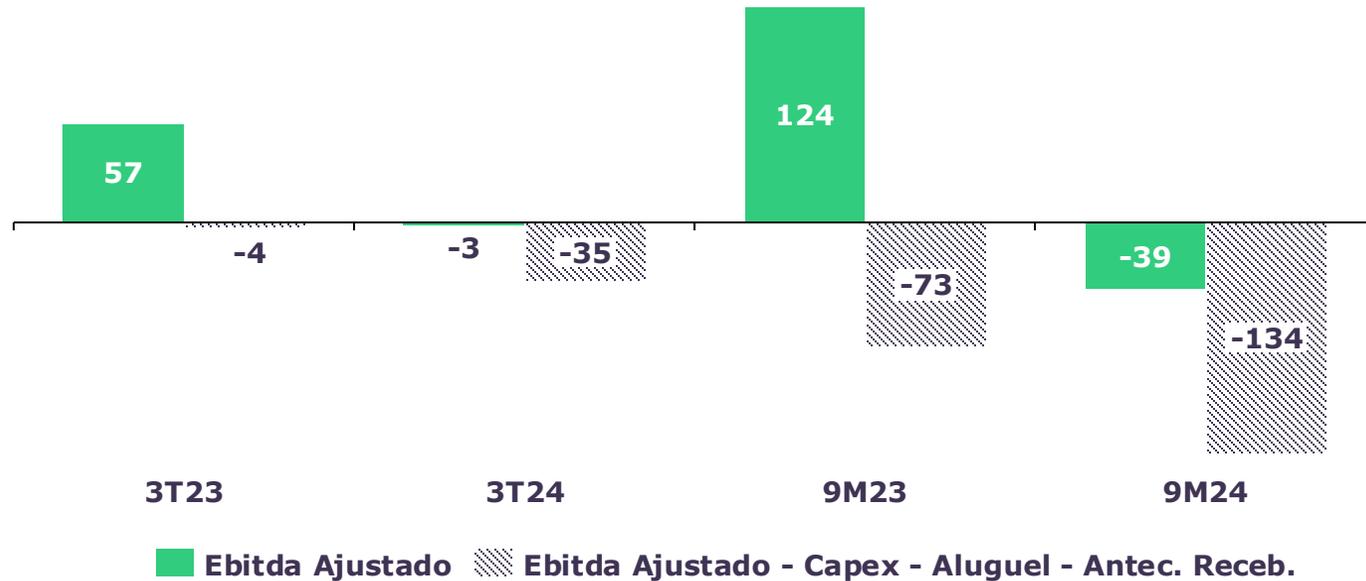
- **Ebitda Ajustado:** menor receita e efeito da redução de antecipação de receitas de clientes refletido no **Ebitda Ajustado menos Capex, Aluguel e Antecipação**. *Phasing* de reduções de despesas no Brasil e maiores custos em Latam.

Resultados Financeiros – Brasil

Receita Líquida (R\$ milhões)



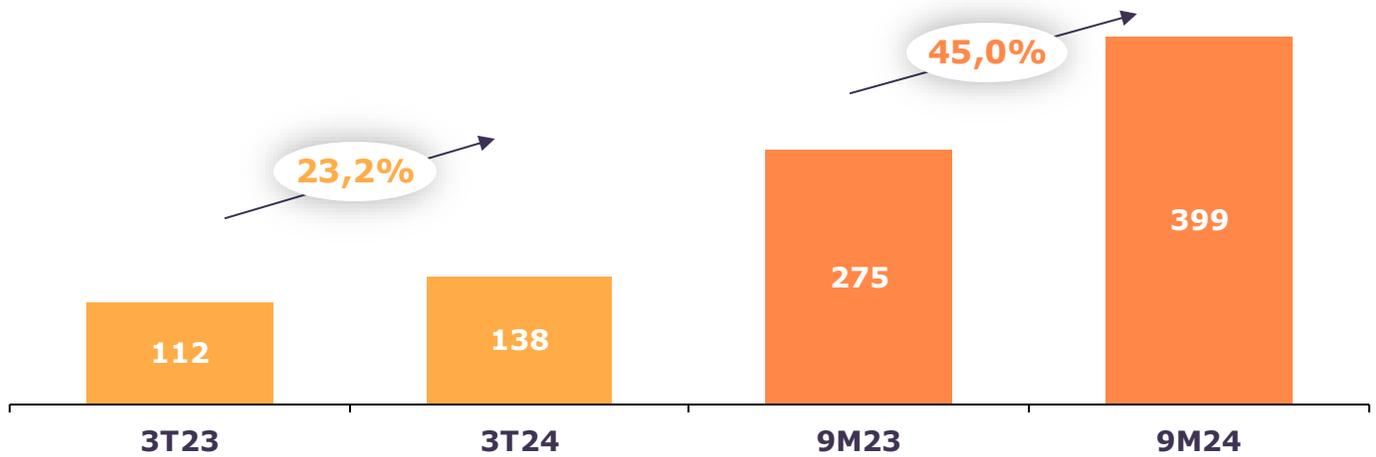
Ebitda Ajustado (R\$ milhões)



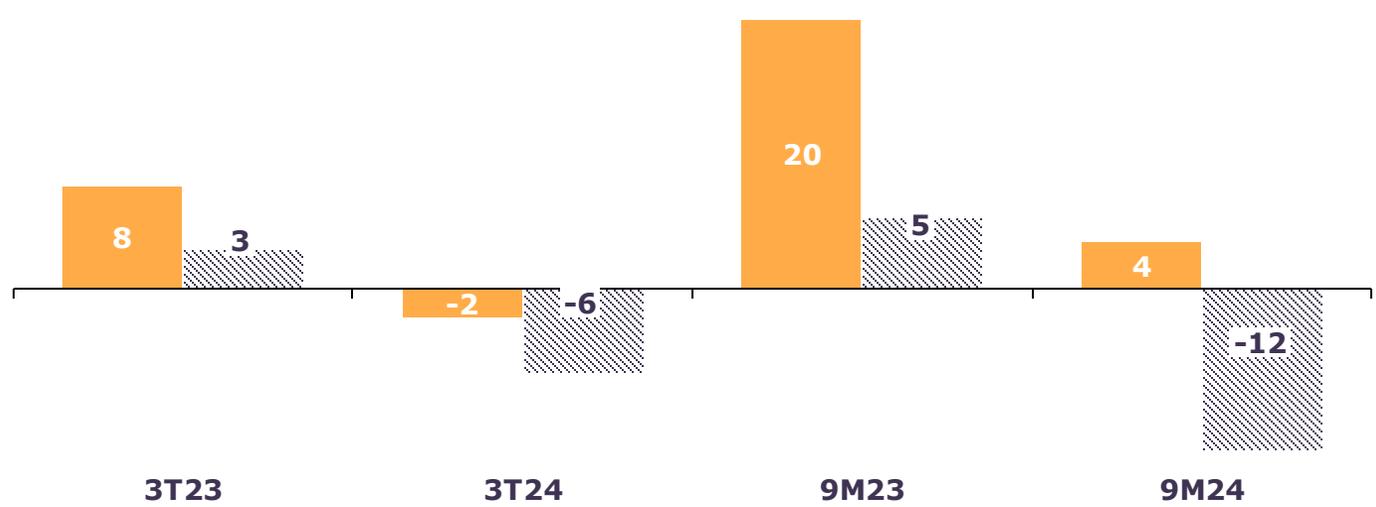
- **Receita líquida:** concentração de perda de receita em grandes contas (exemplo Nike) além da revisão de clientes onerosos.
- **Ebitda Ajustado:** principal efeito da queda da receita *vs phasing* de iniciativas de redução de custos fixos e despesas. Impacto no **Ebitda Ajustado menos Capex, Aluguel e Antecipação** pela menor nível de despesas nestas linhas.

Resultados Financeiros – Latam

Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)



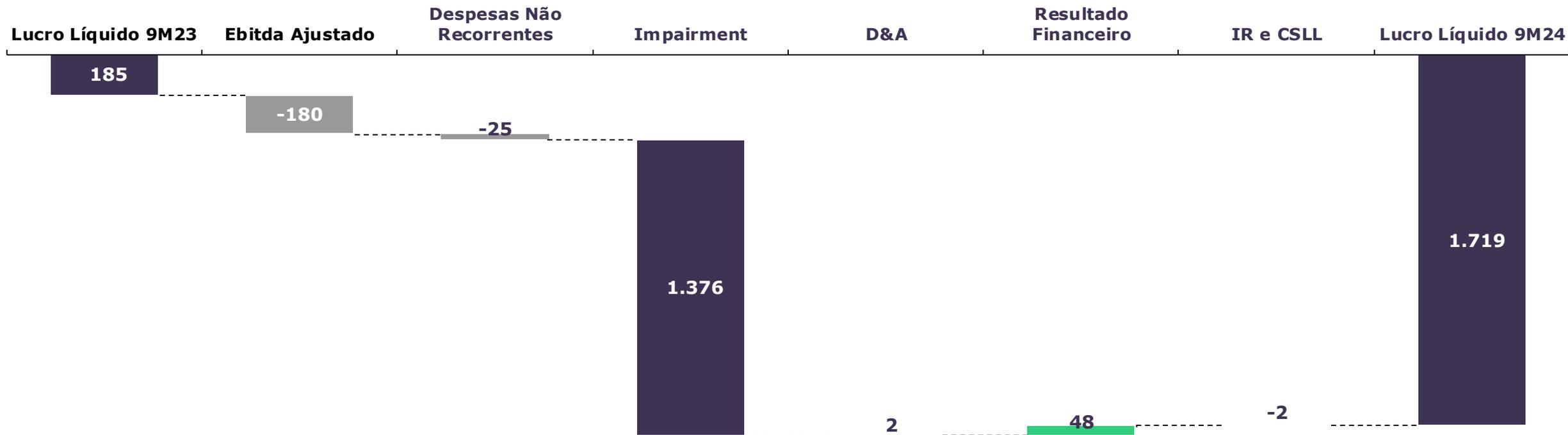
Ebitda Ajustado (R\$ milhões)



■ Ebitda Ajustado ■ Ebitda Ajustado - Capex - Aluguel - Antec. Receb.

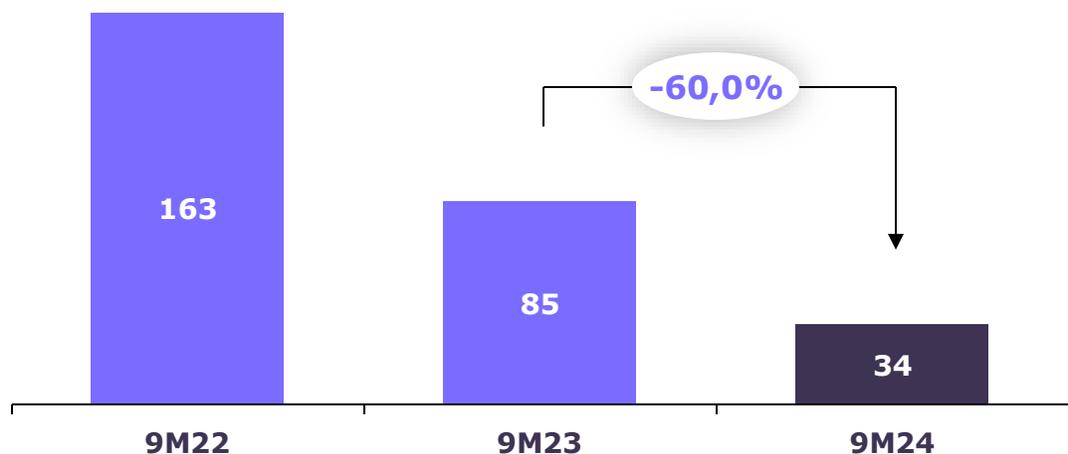
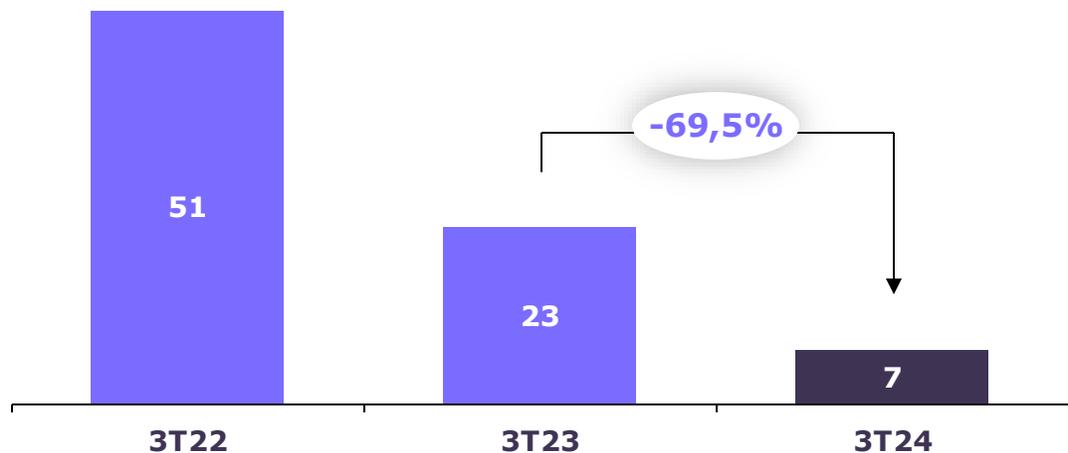
- **Receita líquida:** efeito de M&A Ecomsur, crescimento orgânico, hiperinflação na Argentina e alta variação cambial.
- **Ebitda Ajustado:** estável pelo efeito negativo do Ebitda da Ecomsur e inflação de custos de mão de obra na Argentina.

Bridge Lucro Líquido 9M23 > 9M24



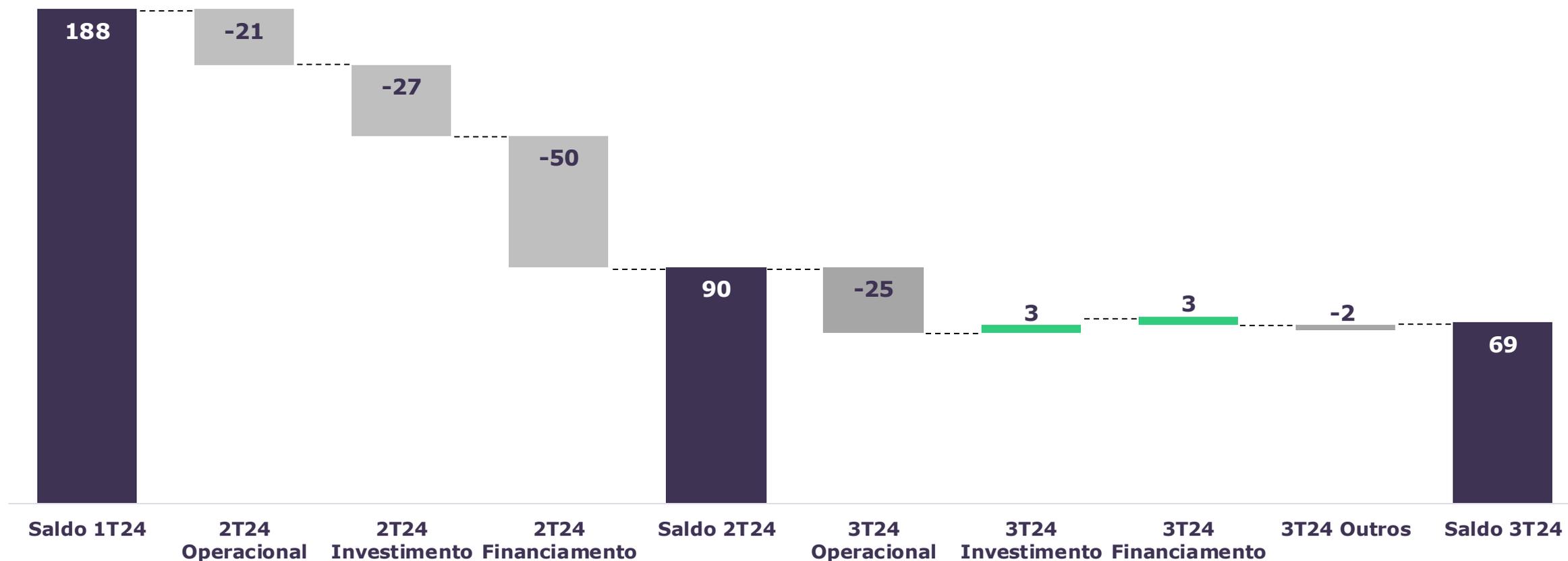
- Na reavaliação dos ativos foi identificado um *impairment* de 100% do ágio registrado no momento das aquisições e uma redução parcial nos demais ativos. Sendo assim a Companhia reconheceu no seu resultado do 2T24 R\$ 1.376 milhões como despesas com *impairment*, sem novos impactos para o 3T24.
- Despesas não recorrentes em sua maioria com efeito não caixa relacionadas a provisões relativas a processos de anos anteriores, despesas com reestruturação e efeitos de variação positiva de M&A, *Stock Options* e outros.
- Redução das despesas com antecipação de cartões com impacto positivo no resultado financeiro.

Detalhamento Capex



- **Investimentos em tecnologia** de **R\$6 milhões** no 3T24, redução de 60% em relação ao 3T23, em função das reduções de investimentos em plataforma e tecnologia.
- **Investimentos em infraestrutura logística**, de **R\$1 milhões** no 3T24, redução de 87% em relação ao 3T23, em função das reduções de investimentos em plataforma e tecnologia.

Fluxo de Caixa > 1T24 vs 3T24

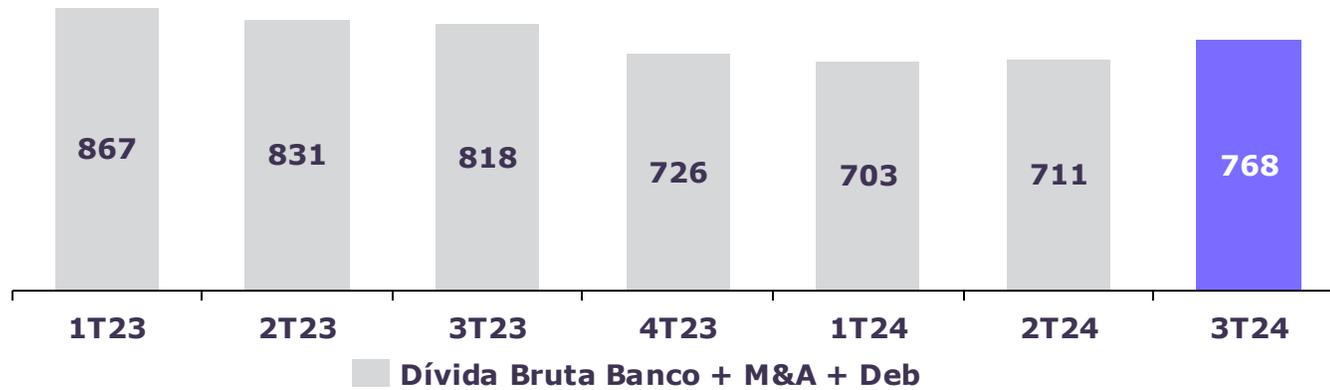


- **Fluxo de caixa operacional 3T24** manteve em linha com o 2T24 principalmente pelos efeitos sobre a reestruturação.
- **Investimento 3T24** possui pouca variação devido a redução dos investimentos sobre o CAPEX.
- **Atividades de financiamento 3T24** se manteve estável devido ao não pagamento de novas dívidas e juros.

Liquidez

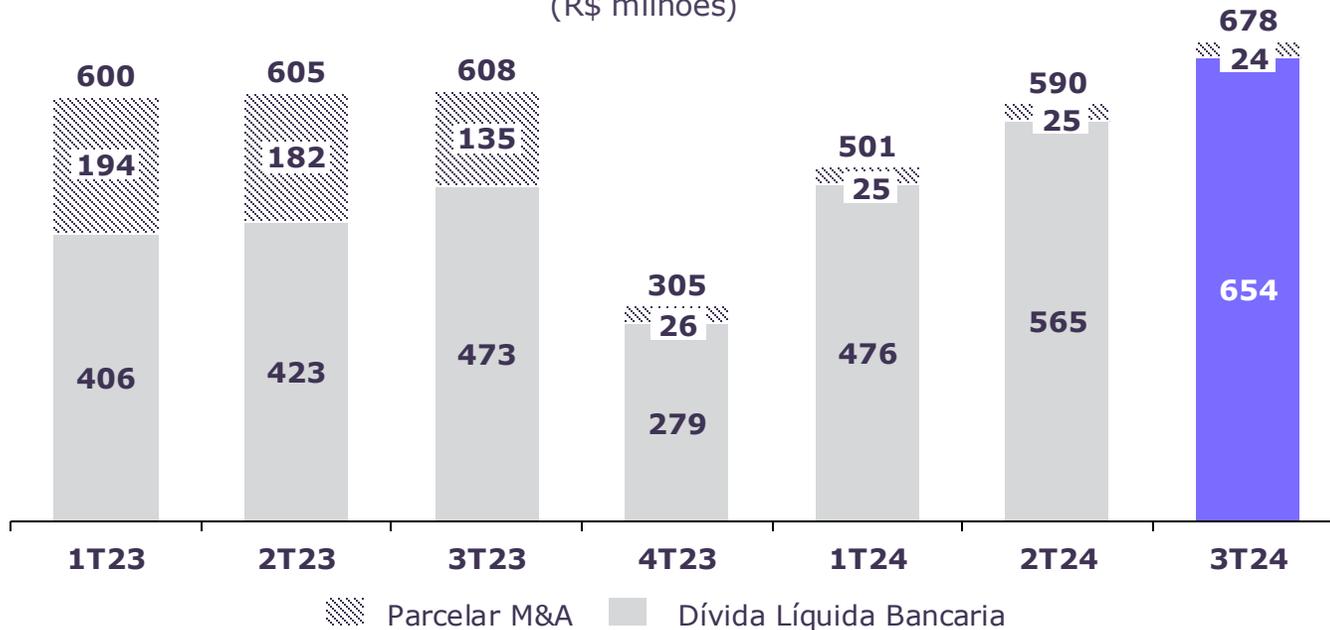
Dívida Bruta

(R\$ milhões)

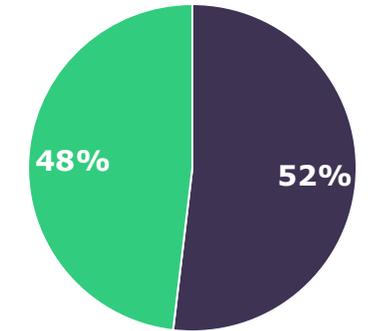
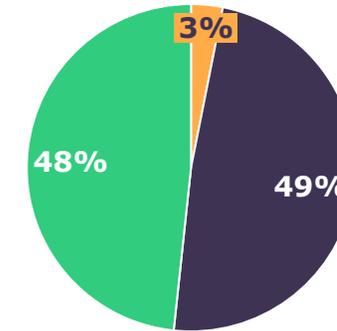


Dívida Líquida Total

(R\$ milhões)



Endividamento Bruto (R\$ 768MM)



■ M&A

■ Debêntures

■ Empréstimos Bancário

■ Curto Prazo

■ Longo Prazo

- **Dívida líquida:** Aumentou no trimestre referente ao consumo de caixa e amortização de juros.
- **Reestruturação:** MOU vinculante para reestruturação das dívidas da operação no Brasil, incluindo venda de ativos e emissão de novos instrumentos de dívida, garantindo a liquidez da empresa no curto e longo prazo.

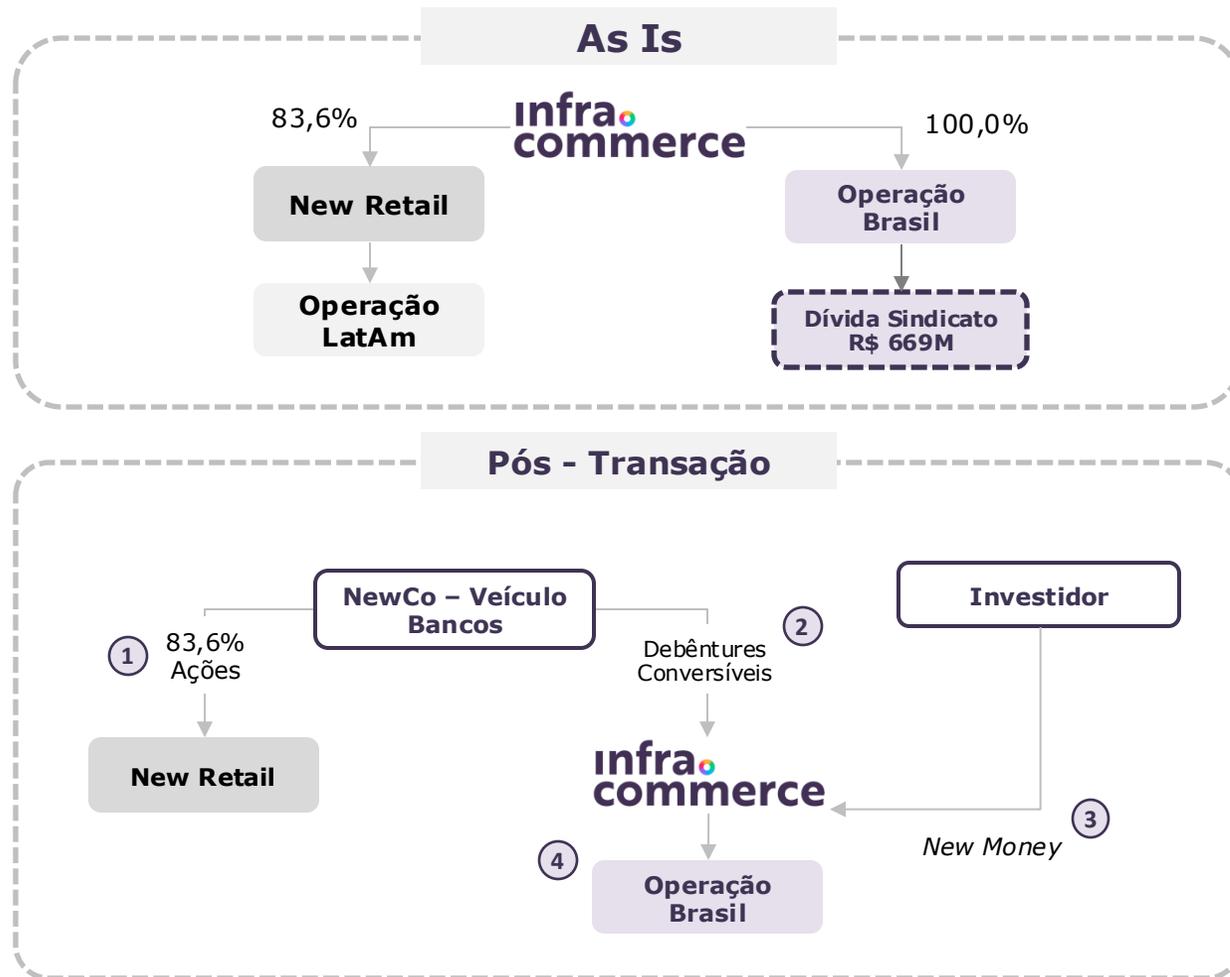
Eventos Subsequentes



infra
commerce



Acordo de Reestruturação com o Sindicato dos Bancos permite uma equalização da estrutura de capital e do fluxo de caixa da Infracommerce



1. Dação em Pagamento

IFC cede em pagamento (pacela da dívida dos Bancos) à Newco suas ações na New Retail (83,6% das ações valoradas em R\$ 420M)

2. Emissão Debêntures IFC Brasil

A IFC Brasil emite debêntures mandatoriamente conversíveis que serão subscritas e integralizadas pela Newco com o remanescentes dos créditos dos Bancos após a dação em pagamento (R\$ 249M)

3. New Money

- O Investidor provê até R\$ 70M de *New Money* para a IFC através de nova dívida
- Pagamento em caixa ou novas ações IFCM3

4. Operação Brasil Pós-Transação

Ativo brasileiro com (i) estrutura de capital equalizada (R\$ 669m de dívidas que não serão servidas pela IFC) e (ii) nova injeção de liquidez para capital de giro da Companhia

Reavaliação estratégica estabeleceu diretrizes chave para o futuro e um plano de ação imediato

Diretrizes chave

- Prioridade imediata de **reequilibrar estrutura de capital**;
- Direcionar a companhia para **gestão e controle de caixa**;
- Voltar o **foco para o core business**, simplificando a operação **mirando rentabilidade**;
- Foco em **eficiência e produtividade na operação** e estrutura corporativa;
- Alavancar **benchmarks da operação LATAM**.

Ações imediatas

- **Reestruturação da alocação de capital** e gestão da dívida;
- **Readequação do ciclo financeiro** por meio de alongamento de prazos de fornecedores e redução de antecipações;
- **Otimização do portfólio de clientes** com execução correta de preço e distrato de clientes não rentáveis;
- **Adequação do parque logístico** garantindo a captura de maior eficiência operacional;
- **Redução de despesas indiretas** para adequação ao tamanho da companhia.

infra
commerce

Muito
obrigado!

ri.infracommerce.com.br
investor@infracommerce.com.br

+55 11 3848.1313
+55 11 94009.7825 (WhatsApp)