

infra.  
commerce

Release  
de Resultados

4T24



# Disclaimer

---

Este documento pode conter certas declarações e informações relacionadas à Infracommerce CXAAS S.A., isoladamente ou em conjunto com as demais sociedades do seu grupo econômico (“Companhia”), que refletem as visões atuais e/ou expectativas, estimativas ou projeções da Companhia e de sua administração com respeito a sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como “acreditamos”, “antecipamos”, “esperamos”, “estimamos” e “projetamos”, entre outras palavras com significado semelhante. Embora a Companhia e sua administração acreditem que tais declarações prospectivas são baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros e são emitidas à luz de informações que estão atualmente disponíveis na data em que emitidas. Tais declarações prospectivas se referem apenas à data em que foram emitidas, e a Companhia não se responsabiliza por atualizá-las ou revisá-las publicamente após a distribuição deste documento, por qualquer razão ou motivo, inclusive em virtude de novas informações ou eventos futuros.

Diversos fatores, incluindo os riscos e incertezas supramencionados, podem fazer com que as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento não ocorram, e, em consequência, os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Portanto, os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo eventuais projeções de mercado citadas ao longo deste documento, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, tais informações não foram verificadas de forma independente. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

# 4T24

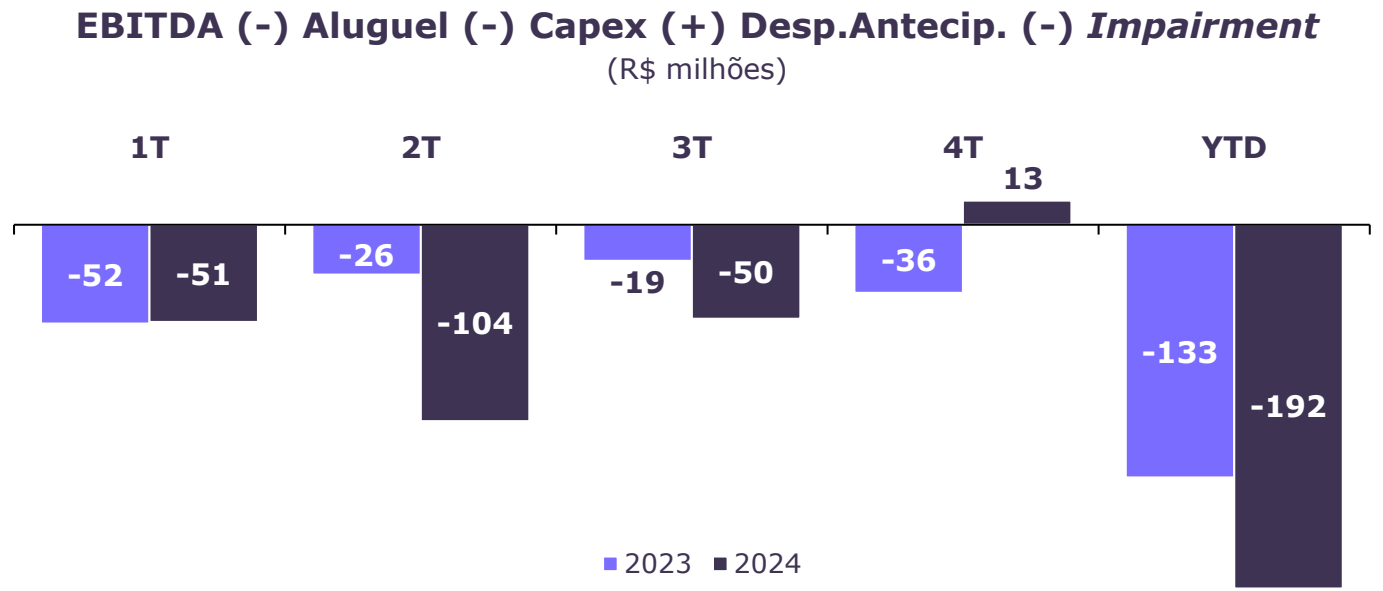
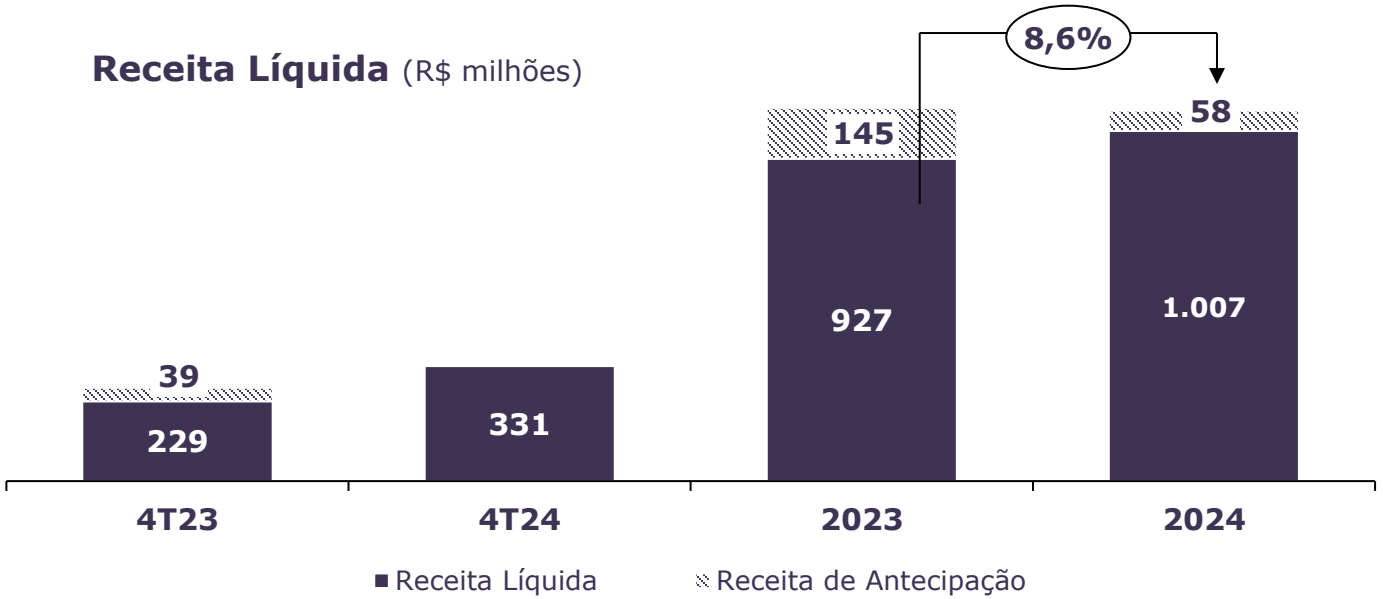
# Indicadores Financeiros

---

infra  
commerce

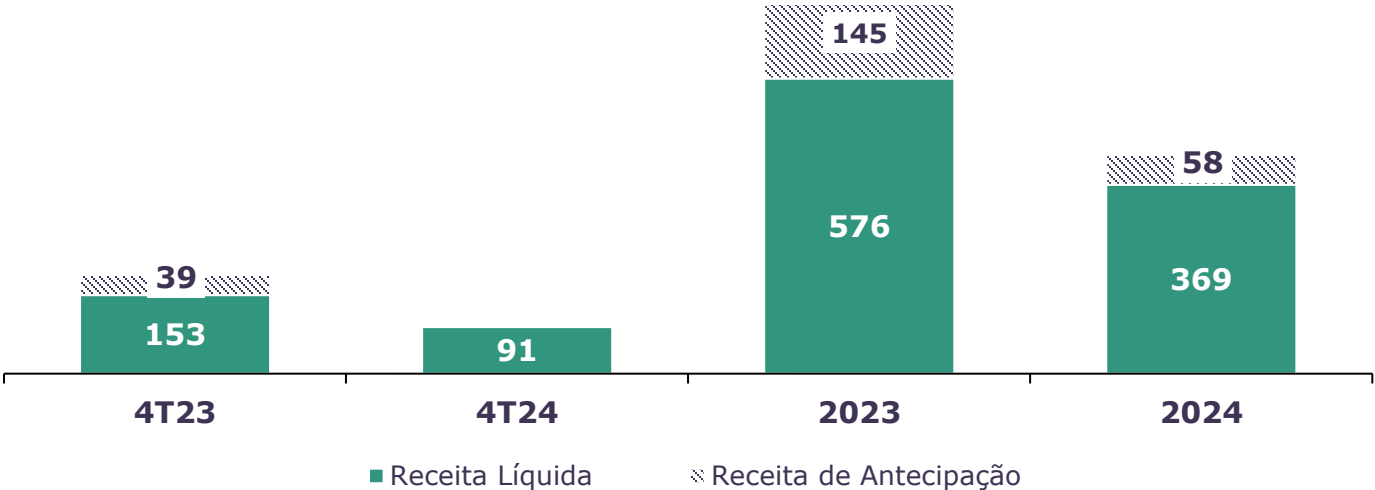


# Resultados Financeiros – Consolidado



- **Receita líquida** : crescimento de 8,6% excluindo antecipação, tendo como efeitos positivos M&A e inflação em Latam superiores ao impacto da perda de clientes no Brasil, incluindo contratos onerosos.
- **Ebitda\***: destaca-se o **resultado positivo no 4T24**, revertendo histórico desafiador, decorrentes da captura dos benefícios iniciais da transformação da operação do Brasil, potencializados pelo crescimento da receita no período.

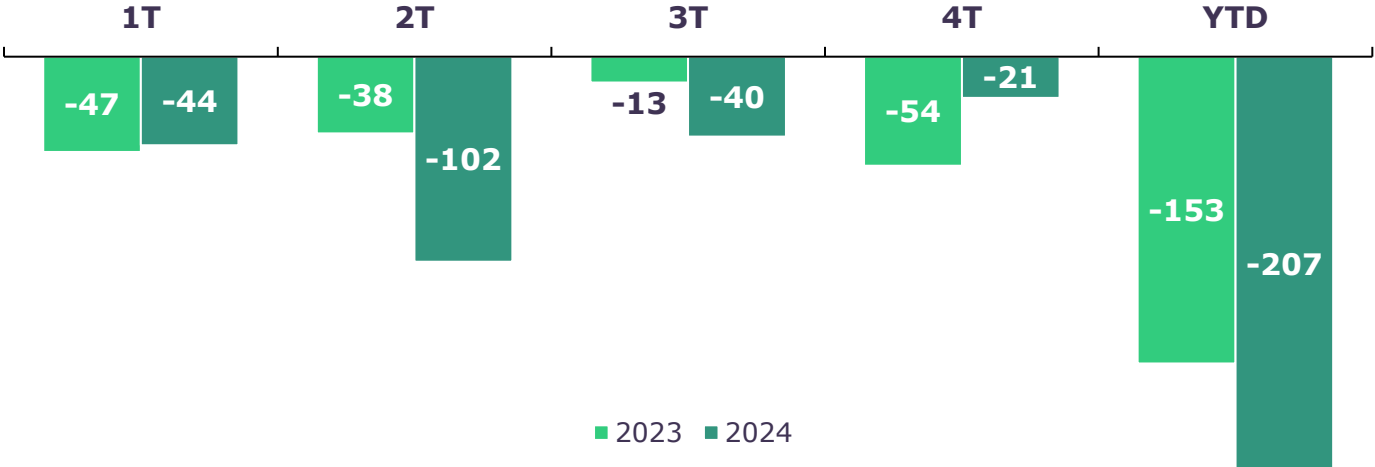
**Receita Líquida** (R\$ milhões)



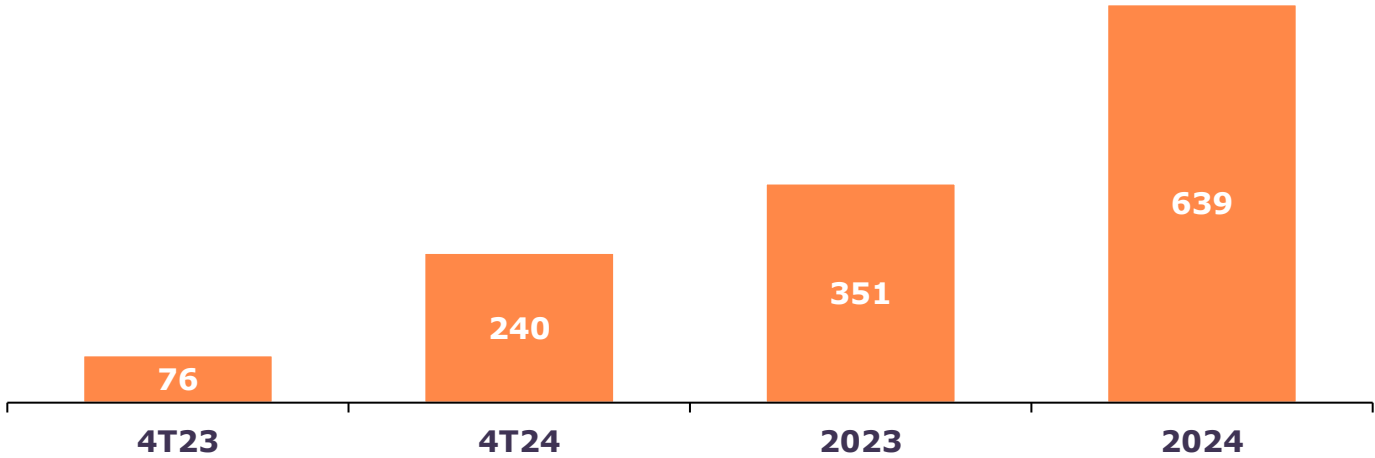
- **Receita líquida:** redução decorrente de perda de receita em grandes contas (exemplo Nike) e revisão de contratos onerosos, como parte da agenda de transformação.

- **\*Ebitda:** melhora substancial no 4T24 decorrente da captura, ainda que parcial, da implementação do plano de transformação. Resultado do período contempla provisão de despesas de desmobilização, desligamentos e interrupção de contratos inerente ao plano de reestruturação totalizando R\$ 13,1 milhões.

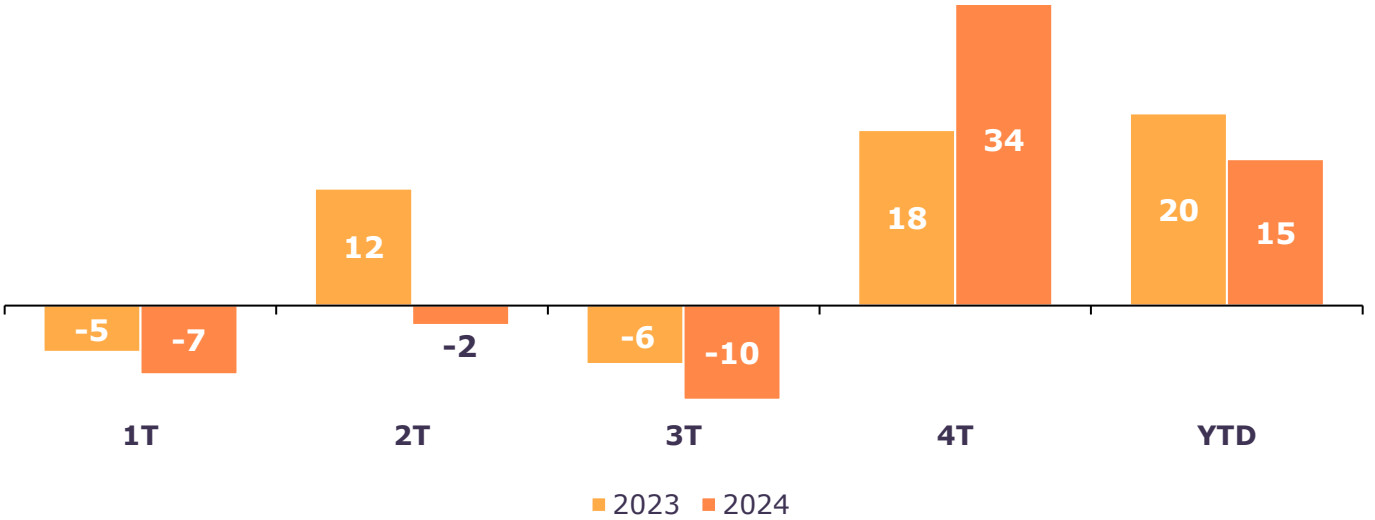
**EBITDA (-) Aluguel (-) Capex (+) Desp.Antecip. (-) Impairment**  
(R\$ milhões)



Receita Líquida (R\$ milhões)

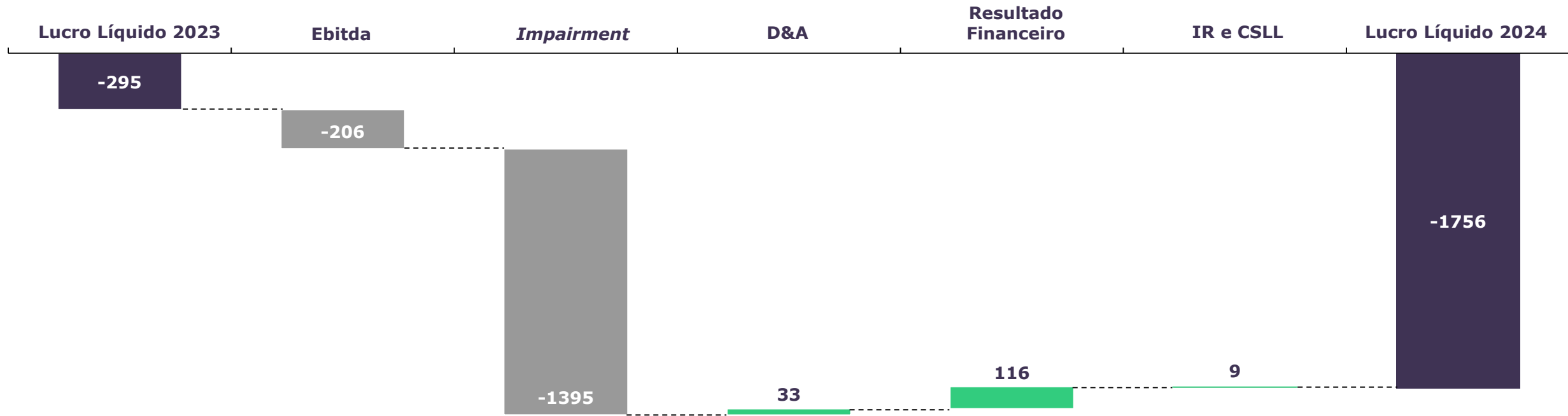


EBITDA (-) Aluguel (-) Capex (+) Desp.Antecip. (-) Impairment (R\$ milhões)



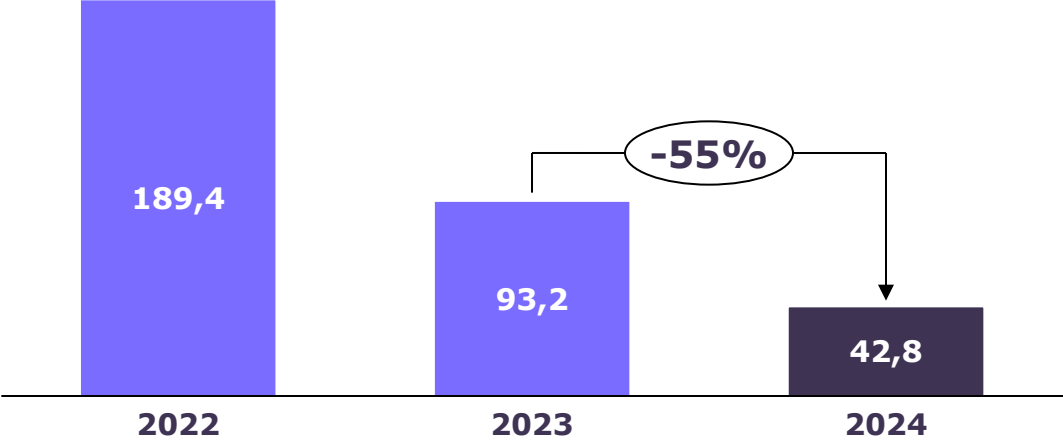
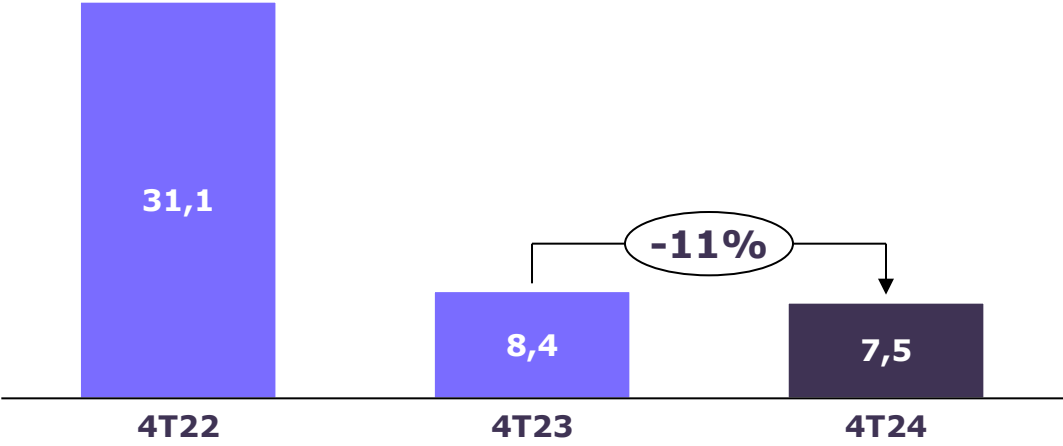
- **Receita líquida:** efeito de anualização de M&A Ecomsur, crescimento orgânico, hiperinflação na Argentina e alta variação cambial.
- **\*Ebitda:** efeito negativo de M&A Ecomsur mitigado pela agenda de saneamento e redução de despesas implementada no 3T, já potencializando o resultado no 4T24. Efeito adverso no ano da inflação de custos de mão de obra na Argentina.

# Bridge Lucro Líquido 2023 > 2024



- Na reavaliação dos ativos foi identificado um *impairment* de 100% do ágio registrado no momento das aquisições e uma redução parcial nos demais ativos. Sendo assim a Companhia reconheceu no seu resultado do 2T24 R\$ 1.376 milhões como despesas com *impairment*, sem novos impactos para os demais trimestres e despesas adicionais de R\$ 18 milhões no 4T24 decorrente das desmobilizações de ativos.
- Despesa Financeira: redução das despesas com antecipação de cartões com impacto positivo no resultado financeiro tendo como contrapartida menor receita líquida.

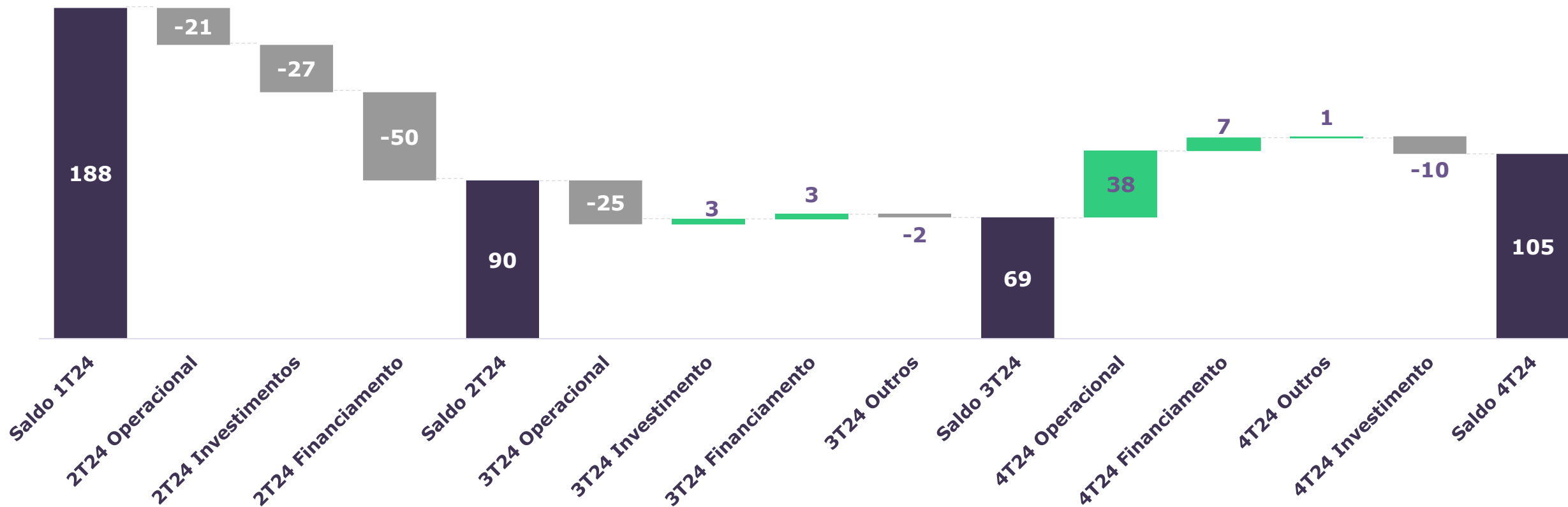
# Detalhamento Capex



- **Investimentos em tecnologia** de **R\$7,6 milhões** no 4T24, redução de 37,7% em relação ao 4T23, em função de política de investimentos preservando liquidez e retornos.
- **Investimentos em infraestrutura logística**, de **R\$1,9 milhões** no 4T24, redução elevada em relação ao 4T23, em consonância com agenda de desmobilização e transformação.



# Fluxo de Caixa - 2024



- **Fluxo de caixa operacional 4T24** á apresenta melhora expressiva devido a melhor resultado operacional.
- **Investimento 4T24** com foco em projetos estratégicos orientados para geração de caixa.
- **Atividades de financiamento 4T24** já reflete os resultados da reestruturação das obrigações.

## Dívida Líquida Total

(R\$ milhões)



### Dívida bruta sujeitas ao plano de reestruturação:

- **Dívida bancária:** R\$693,8 milhões (90,2% do total)
- **M&A:** R\$ 26 milhões (100%)

# Plano de Reestruturação



infra  
commerce

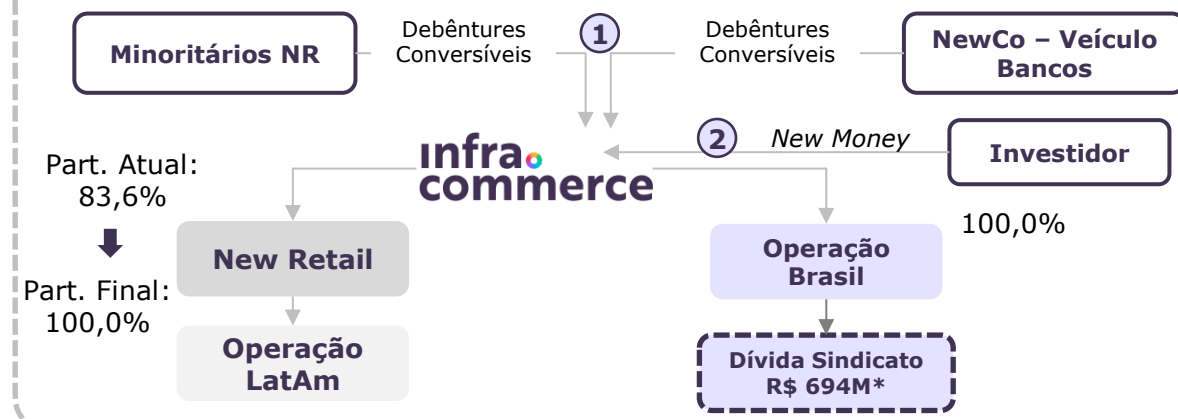


# Acordo de Reestruturação contempla: (i) equalização da estrutura de capital; (ii) consolidação New Retail ("NR") e (iii) fluxo de caixa da Infracommerce

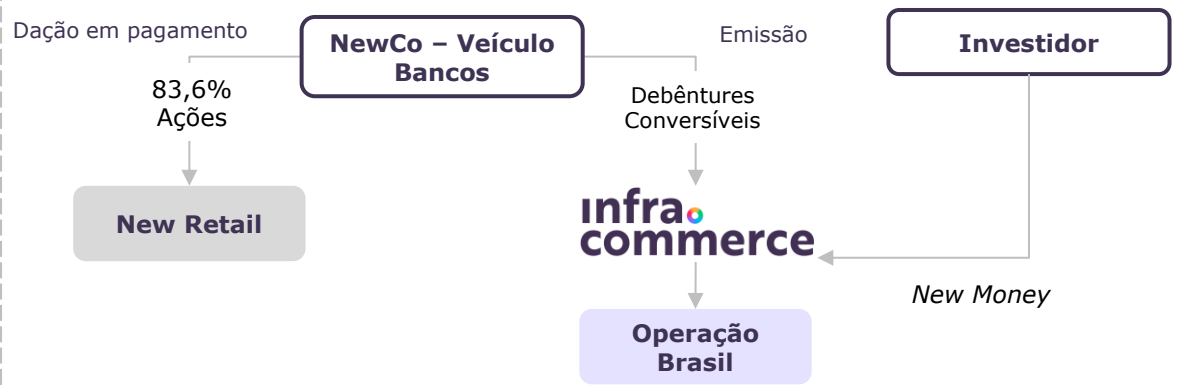
## As Is



## Acordo vinculante 27/03/25 - vigente



## Acordo vinculante 07/10/2024 - substituído



### 1. Emissão Debêntures IFC Brasil

A IFC Brasil emite debêntures mandatoriamente conversíveis que serão subscritas e integralizadas pela i) Newco com o os créditos dos Bancos e ii) pelos acionistas minoritários com as cotas que equivalem a 16,4% do capital social da New Retail

### 2. New Money

- O Investidor provê até R\$ 70M de New Money para a IFC através de nova dívida
- Pagamento em caixa ou novas ações IFCM3

\* Saldo em 31/12/2024

**infra**  
**commerce**

Muito  
**obrigado!**

ri.infracommerce.com.br  
[investor@infracommerce.com.br](mailto:investor@infracommerce.com.br)