

**infra**  
**commerce**

Sua estratégia, nosso ecossistema.

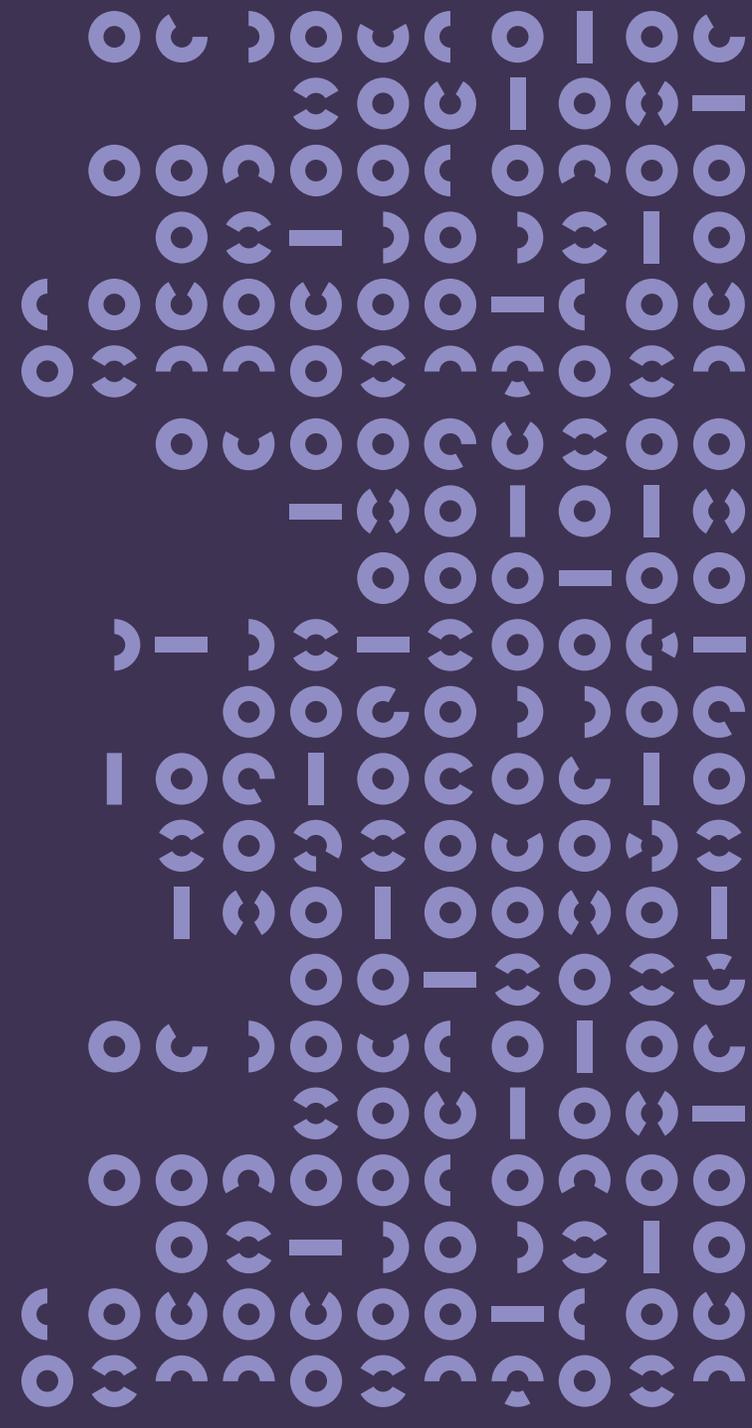
# Release de Resultados

# 3T23

 [ri.infracommerce.com.br](https://ri.infracommerce.com.br)



Para mais informações, ligue:  
**+55 11 3848.1313**  
**+55 11 94009.7825**



# Disclaimer

Este documento pode conter certas declarações e informações relacionadas à Infracommerce CXAAS S.A., isoladamente ou em conjunto com as demais sociedades do seu grupo econômico ("Companhia"), que refletem as visões atuais e/ou expectativas, estimativas ou projeções da Companhia e de sua administração com respeito a sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos" e "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Embora a Companhia e sua administração acreditem que tais declarações prospectivas são baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros e são emitidas à luz de informações que estão atualmente disponíveis na data em que emitidas. Tais declarações prospectivas se referem apenas à data em que foram emitidas, e a Companhia não se responsabiliza por atualizá-las ou revisá-las publicamente após a distribuição deste documento, por qualquer razão ou motivo, inclusive em virtude de novas informações ou eventos futuros.

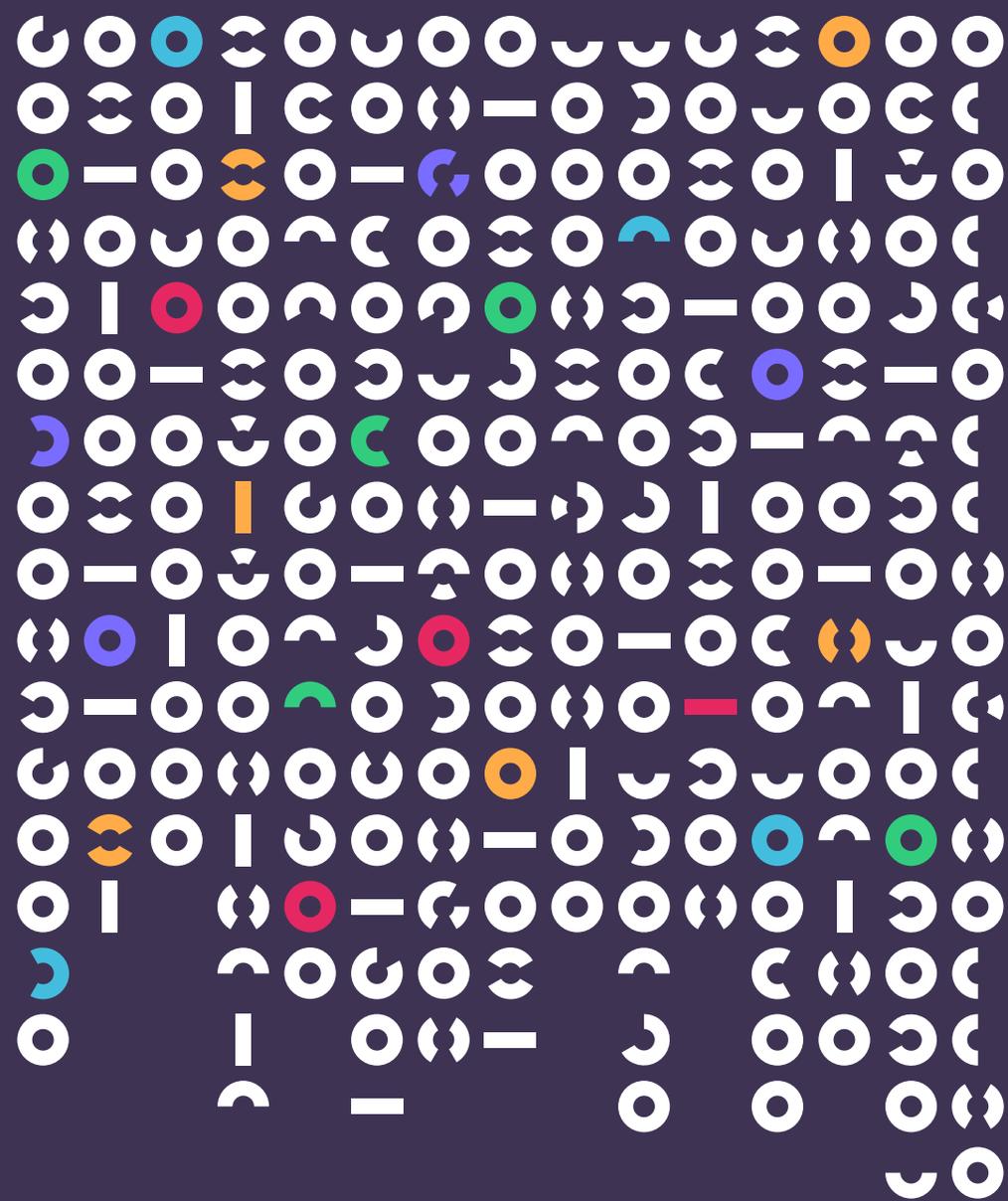
Diversos fatores, incluindo os riscos e incertezas supramencionados, podem fazer com que as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento não ocorram, e, em consequência, os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Portanto, os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo eventuais projeções de mercado citadas ao longo deste documento, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, tais informações não foram verificadas de forma independente. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

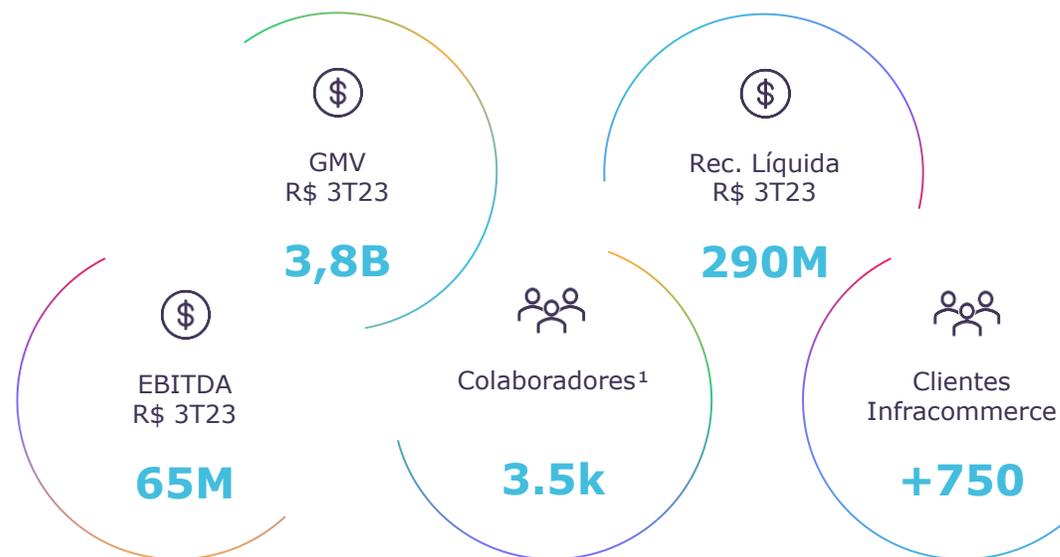
Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

# Destques 3T23

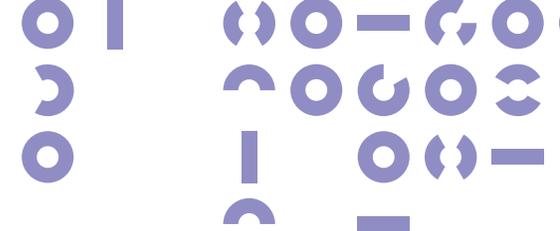


# Pioneira e líder absoluto do **full commerce** na **América Latina**



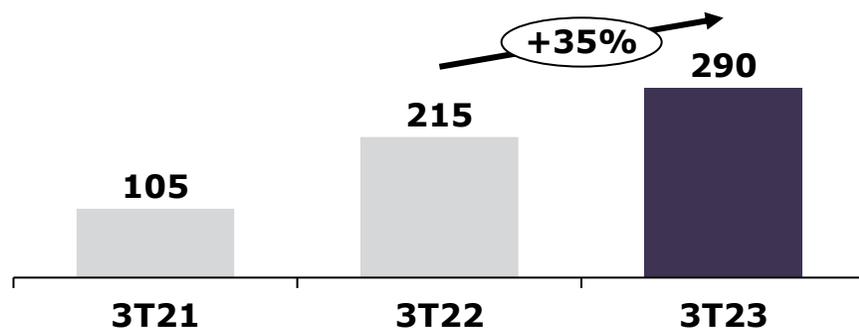
**9**  
**Países**  
na América  
Latina

# Destaque 3T23



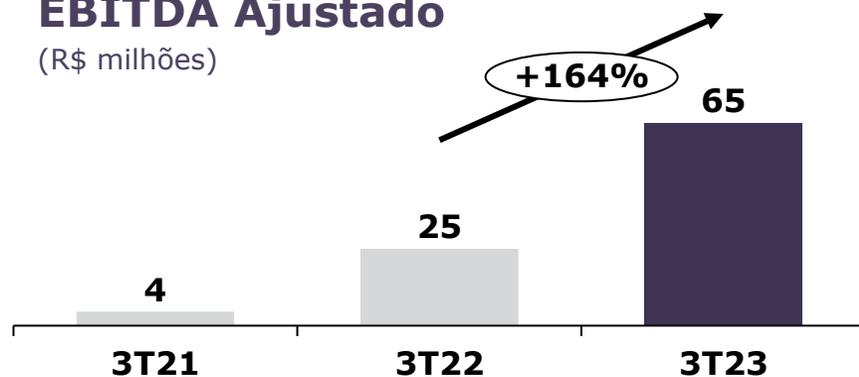
## Receita Líquida

(R\$ milhões)



## EBITDA Ajustado

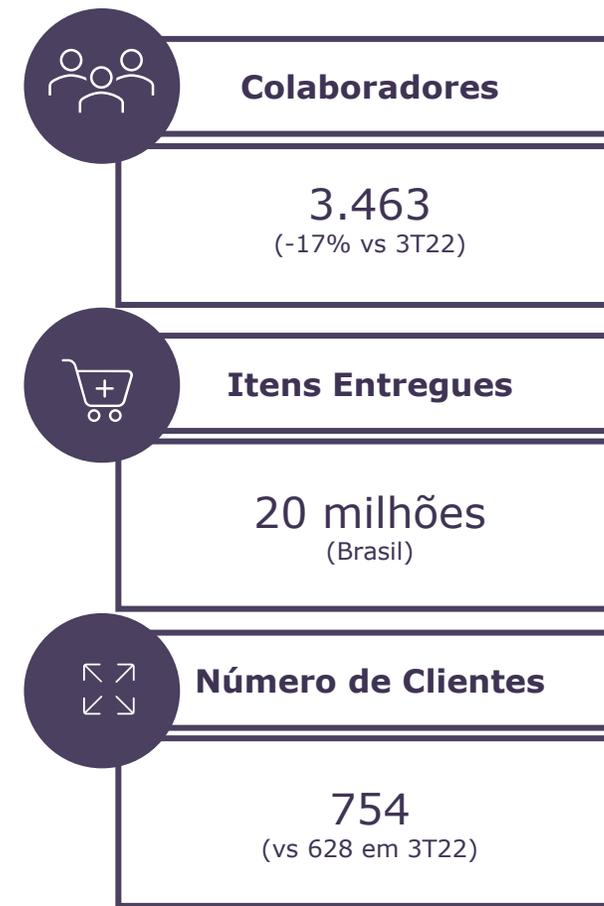
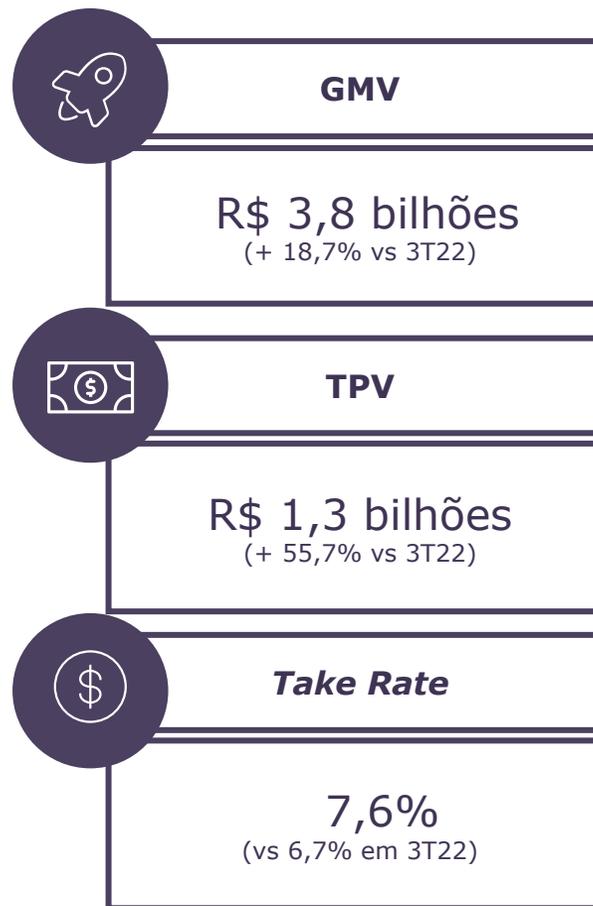
(R\$ milhões)



Mg. EBITDA:  
4,1%

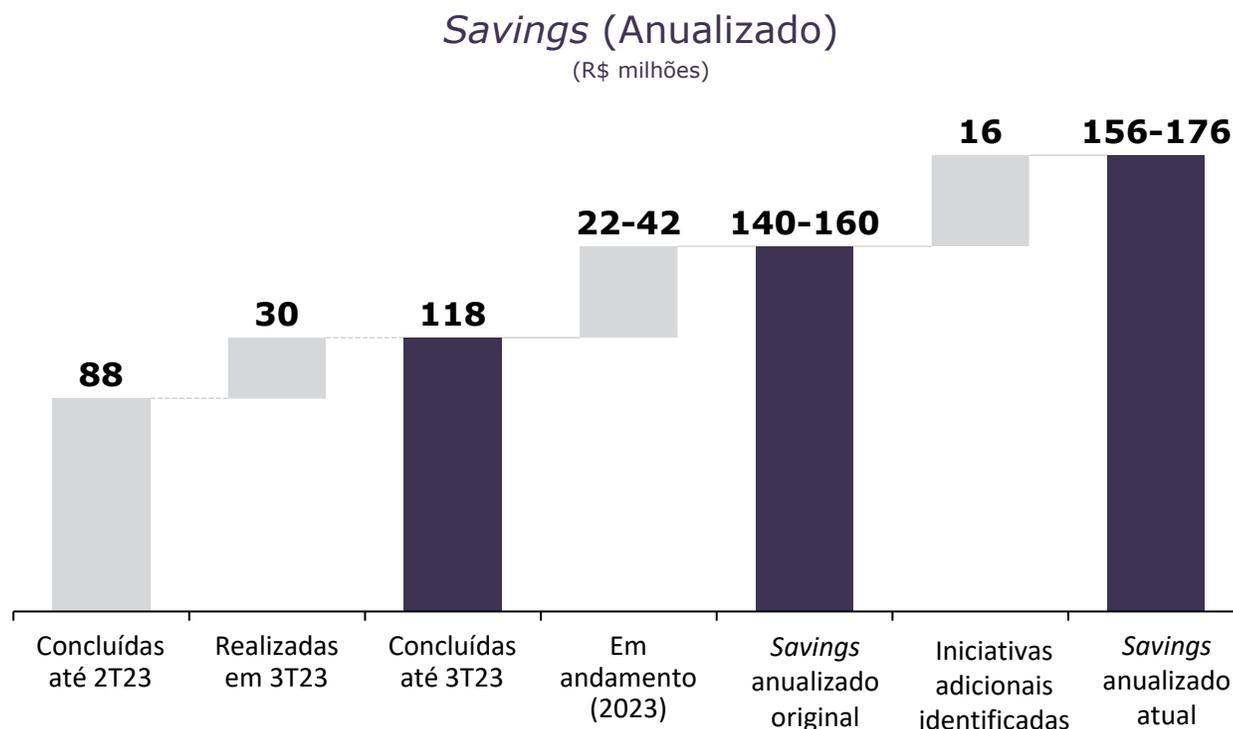
Mg. EBITDA:  
11,4%

Mg. EBITDA:  
22,4%



# Projeto *Break-even*

Lançamos em 2023 uma série de **iniciativas de redução de custos e ganho de produtividade** (Projeto Break-even), com **potencial estimado de economias anuais que somam até R\$ 176 milhões**:



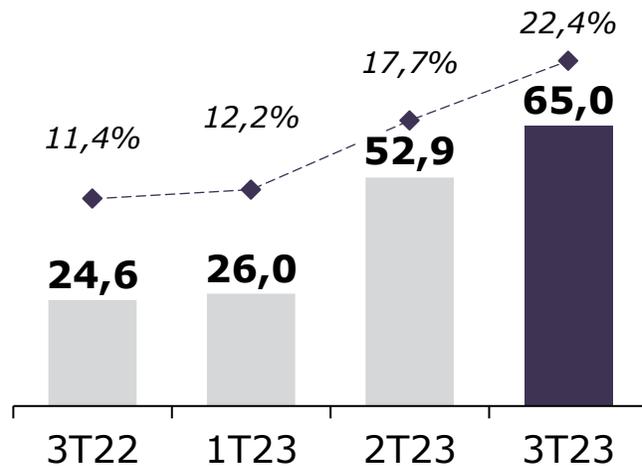
Principais iniciativas:

- Aceleração das sinergias dos M&As
- Repriorização de investimentos e projetos de *payback* longo
- Readequação da estrutura organizacional para ganho de eficiência
- Foco no *core business* e na rentabilização da base de clientes

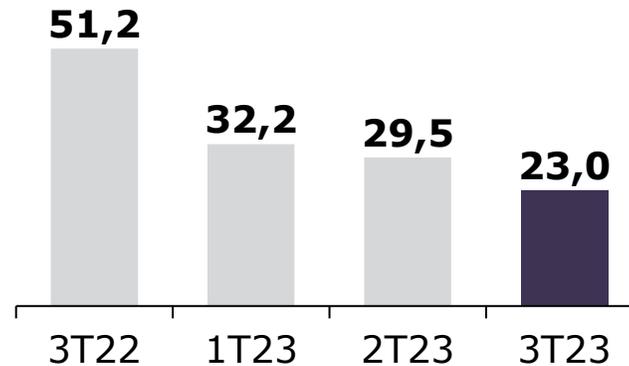
# Indicadores de lucratividade:

Nossos principais indicadores continuam apresentando melhoria expressiva neste trimestre:

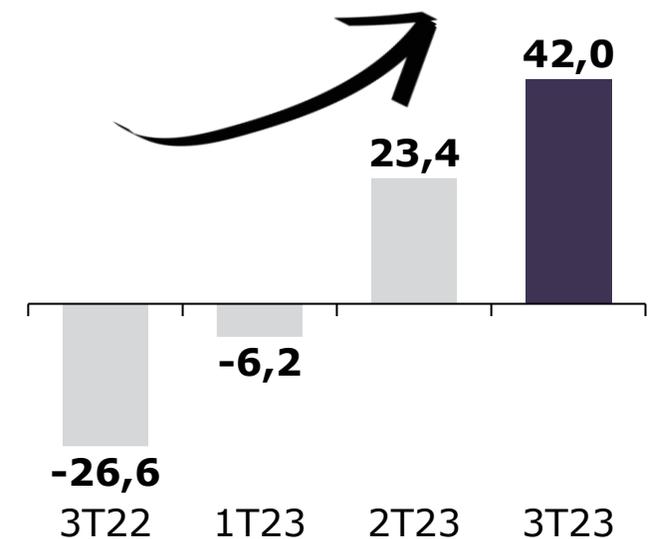
**EBITDA Ajustado e Margem**  
(R\$ milhões e % da receita)



**Capex**  
(R\$ milhões)



**EBITDA Ajustado - Capex**  
(R\$ milhões)



**EBITDA Ajustado 9M23**

R\$ 143,9 milhões

**Capex 9M23**

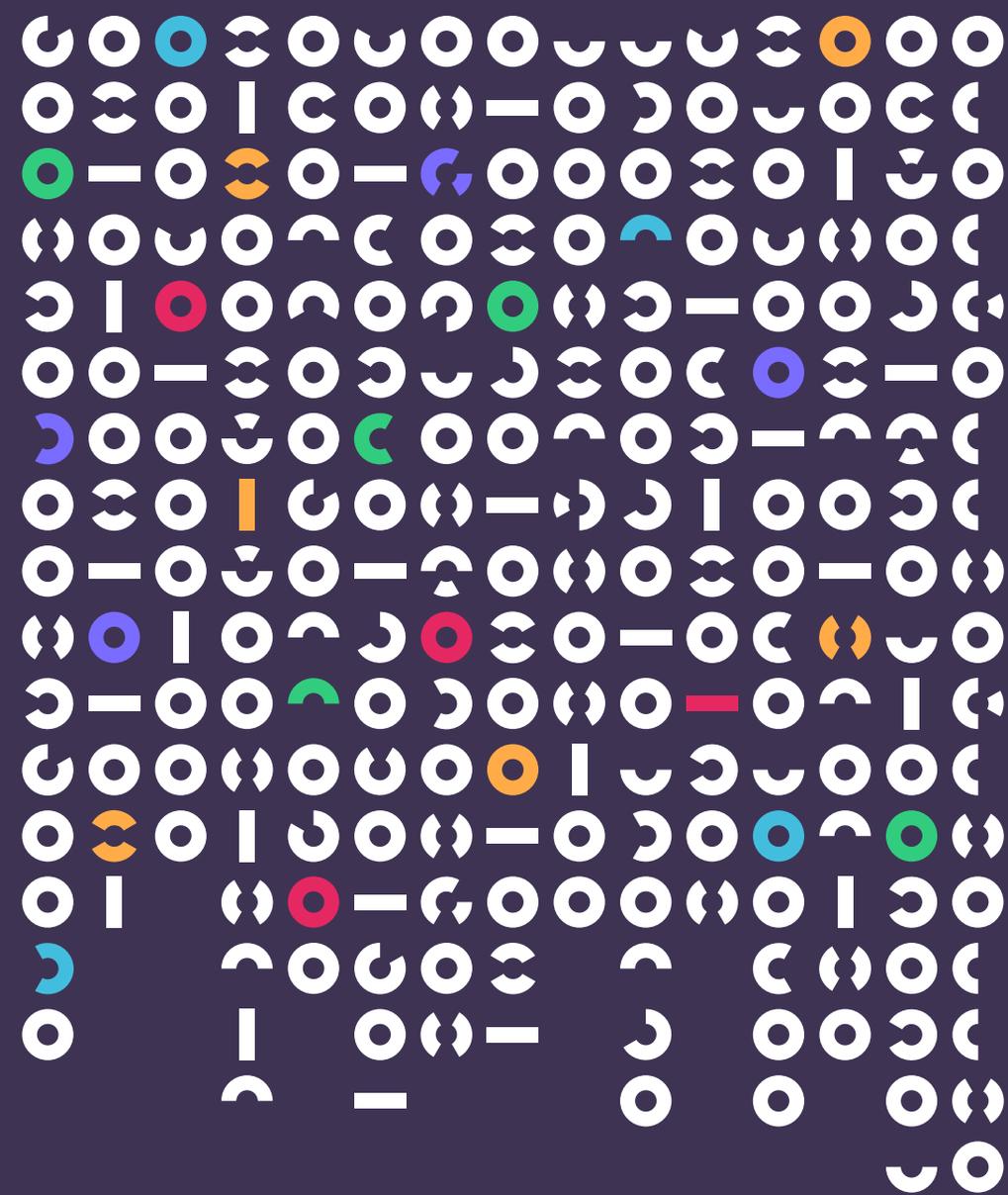
R\$ 84,7 milhões

**EBITDA Ajustado - Capex 9M23**

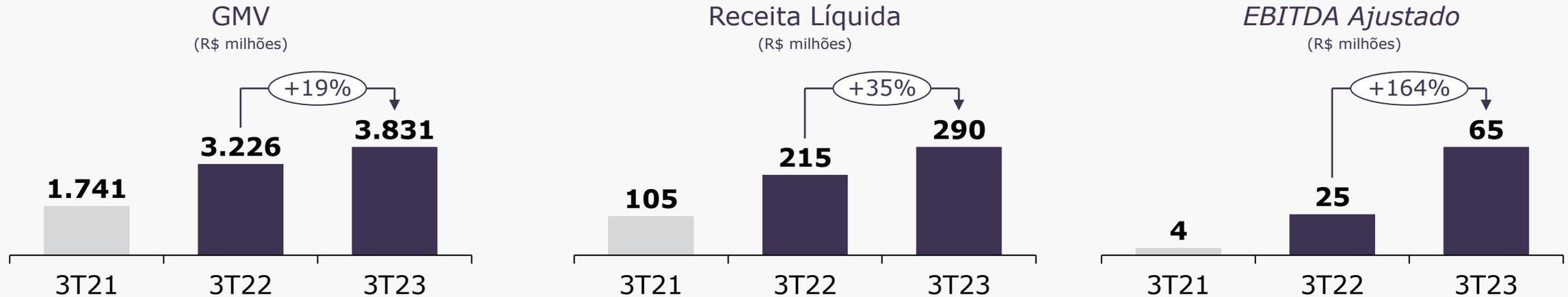
R\$ 59,2 milhões

# 3T23

## Indicadores Financeiros



# Destques Financeiros 3T23



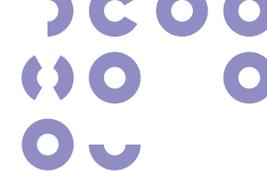
- **GMV cresceu 18,7% YoY**, passando de R\$3.226,0 milhões no 3T22 para **R\$3.830,5 milhões no 3T23**;

- A **Receita Líquida cresceu 35,2% no 3T23**, sendo:

- **B2C: +39,6%**
- **B2B: +9,6%**

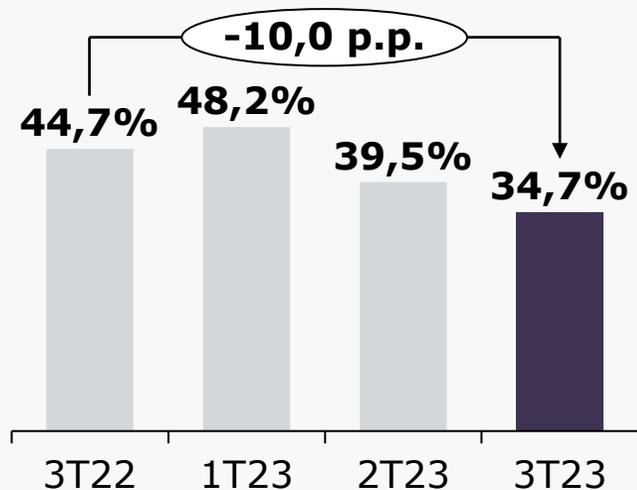
- No 3T23, o **EBITDA Ajustado somou R\$65,0 milhões** com **Margem EBITDA de 22,4%**, comparada a 11,4% no 3T22

- Expansão de margens, resultado do avanço na captura de sinergias decorrentes das aquisições e ganhos de produtividade

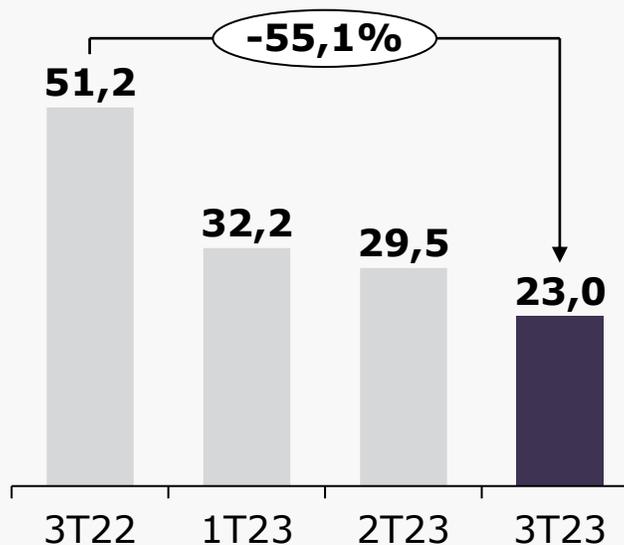


# Destques Financeiros 3T23

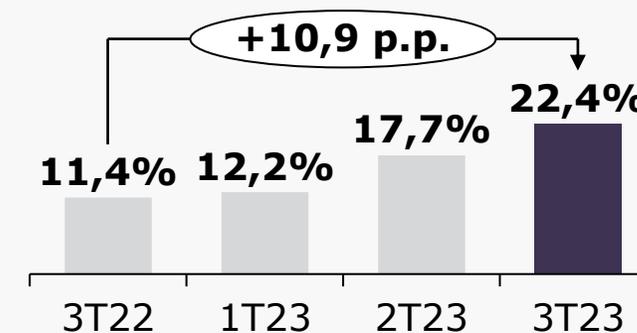
SG&A<sup>1</sup>/Receita Líquida  
(%)



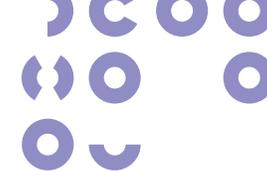
Capex  
(R\$ milhões)



Mg. EBITDA Ajustada  
(%)

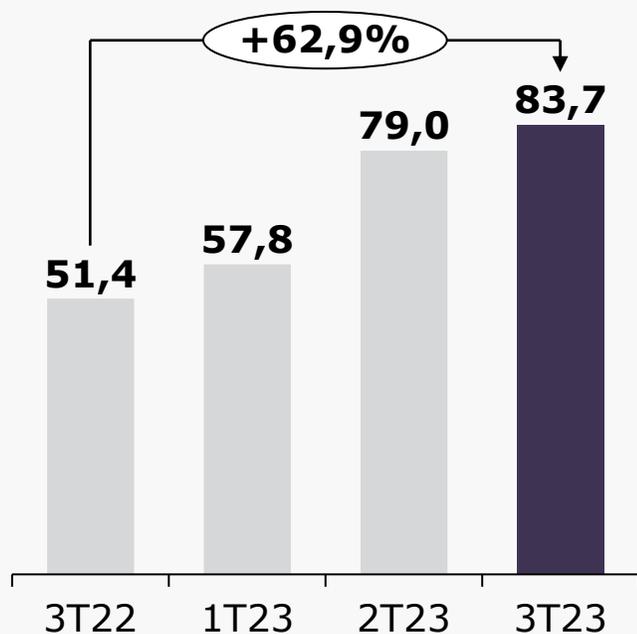


<sup>1</sup>Excluindo efeitos não recorrentes

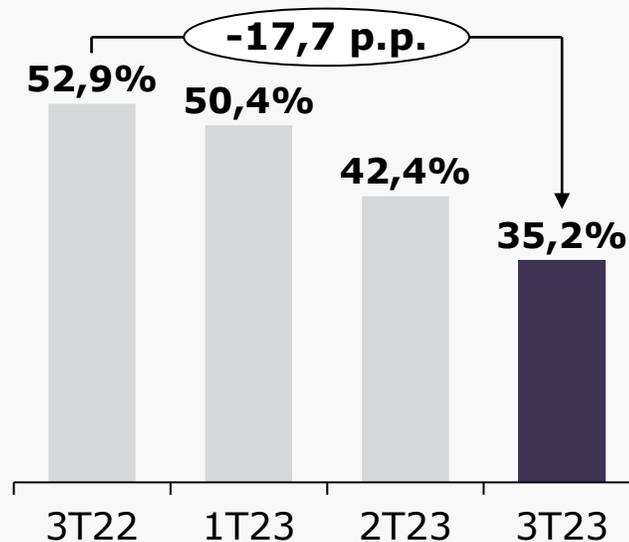


# Destques Financeiros 3T23

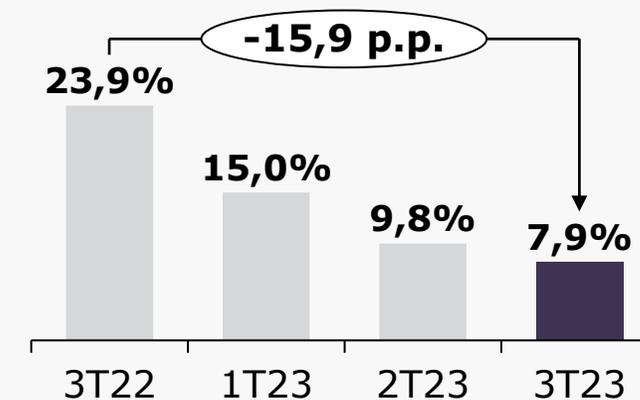
Receita Líquida / Headcount  
(R\$ mil)



Folha / Receita Líquida  
(%)

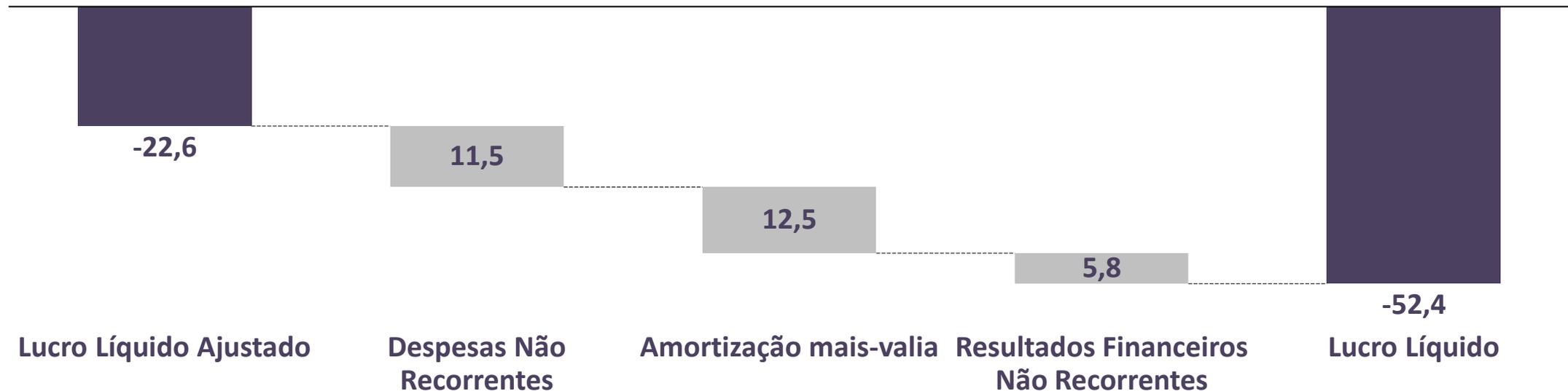


Capex / Receita Líquida  
(%)



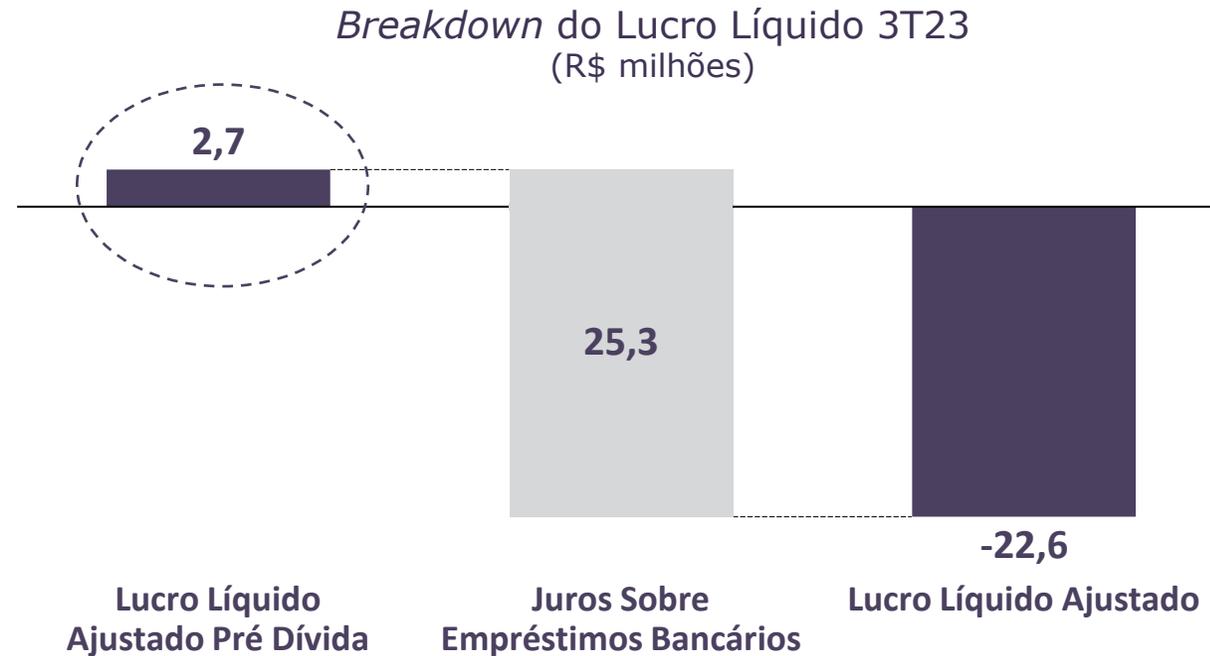
# Desdobramento do **Lucro Líquido**

Breakdown do Lucro Líquido 3T23  
(R\$ milhões)



- **Despesas Não Recorrentes:** bônus de subscrição referente à aquisição da Synapcom, reconhecimento contábil de *earnout* de M&A como remuneração, custo do plano de opções de ação e despesas de M&A;
- **Amortização Mais Valia - Não Caixa:** amortização de ativos identificáveis das aquisições referentes à marcas, carteiras de clientes e softwares;
- **Resultados Financeiros Não Recorrentes:** atualização monetária e custo de fiança bancária referente aos M&As.

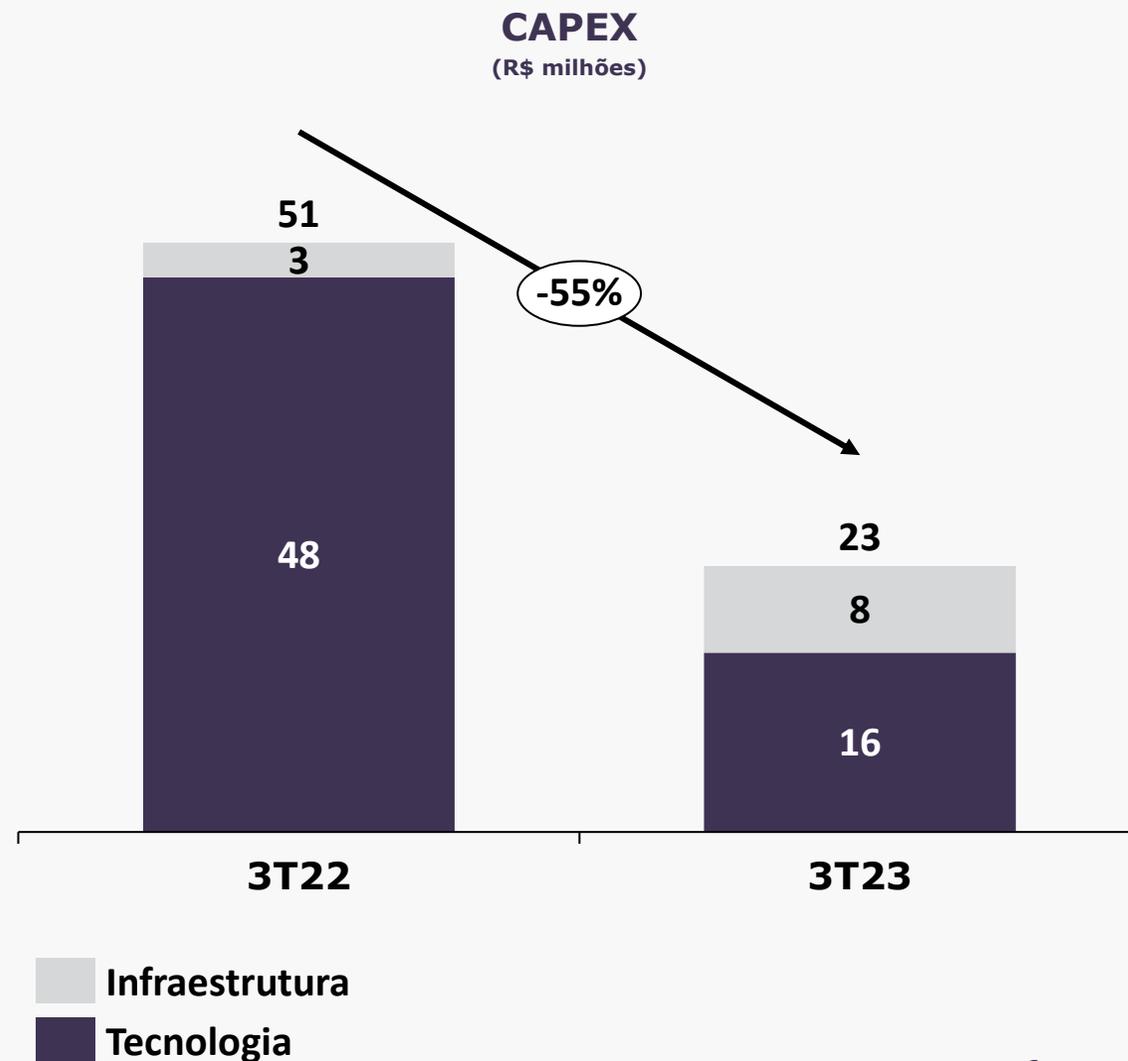
# Desdobramento do **Lucro Líquido**



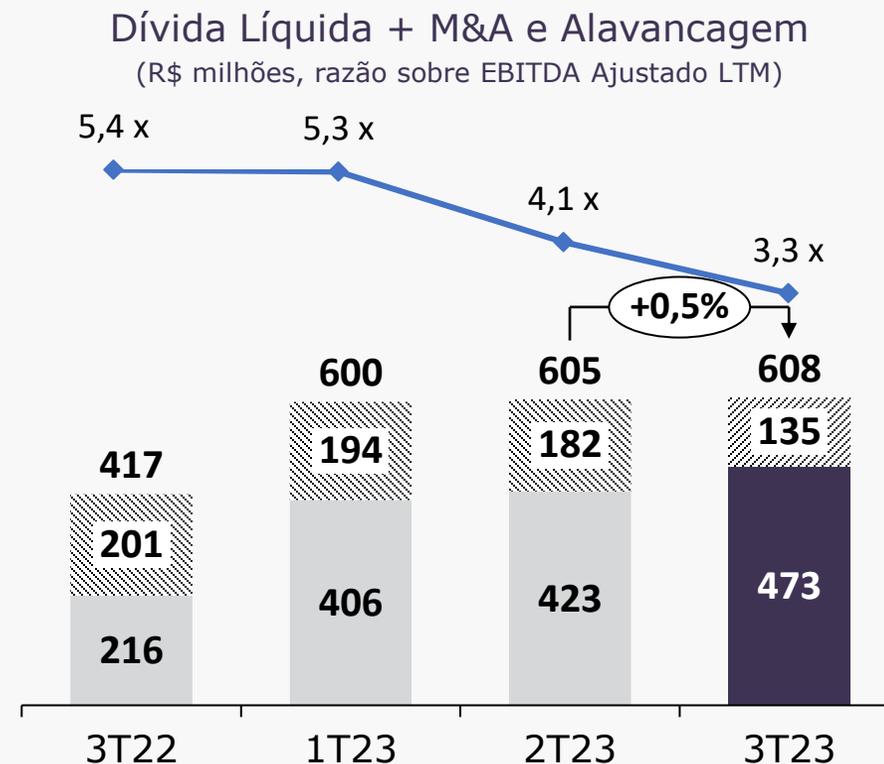
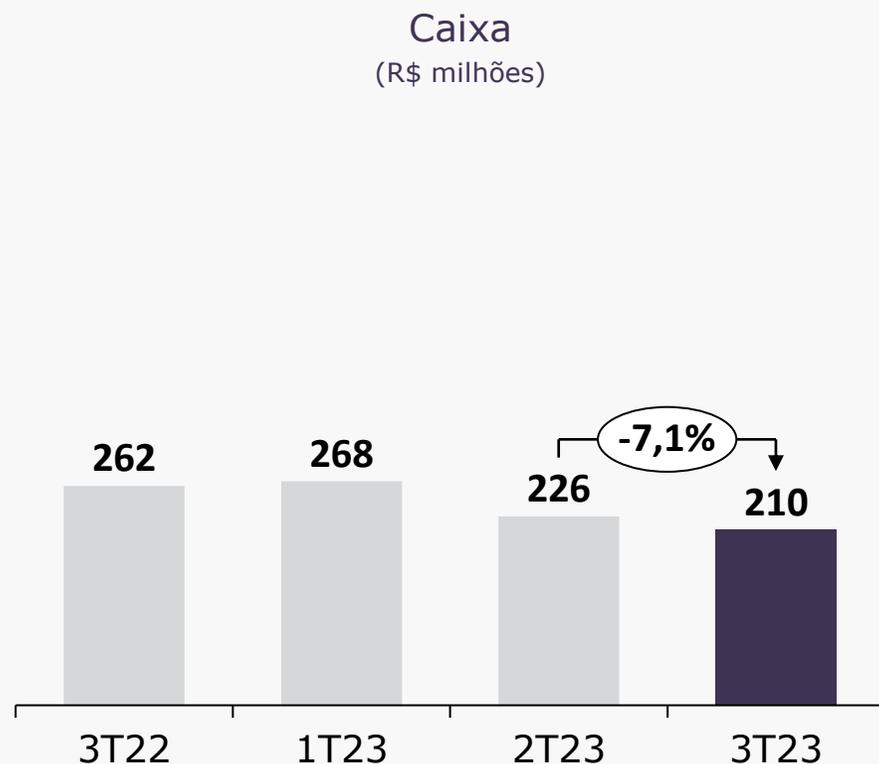
- Desconsiderando juros sobre empréstimos bancários, financiamentos e passivos de M&A, no montante de R\$ 25,3 milhões, **em um cenário de estrutura de capital otimizado, a Companhia teria apresentado um lucro líquido ajustado de R\$ 2,7 milhão**

# Investimentos 3T23

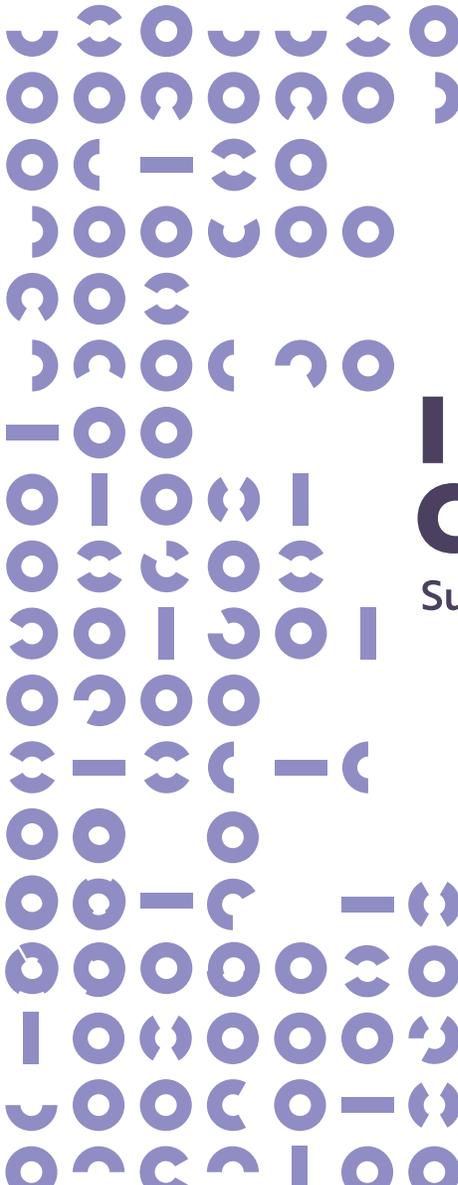
- Investimentos em tecnologia de R\$15,5 milhões no 3T23, **redução de 67,8% em relação ao 3T22**, em função principalmente da integração de sistemas e captura de sinergias.
- Em infraestrutura logística, foi investido R\$7,5 milhões, devido principalmente à certificações e pequenas benfeitorias nos CDs.



# Endividamento e Caixa



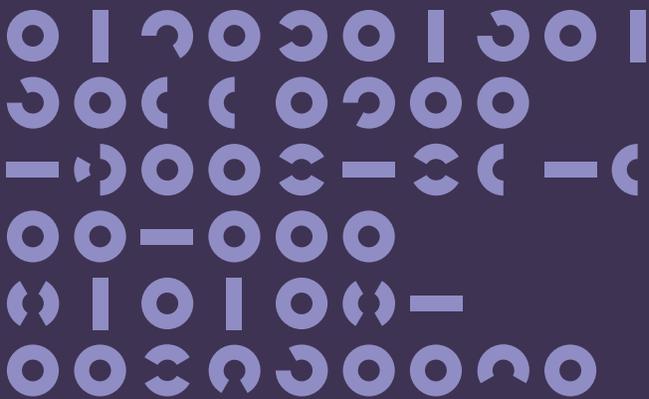
- A Infracommerce encerrou com posição de caixa de R\$ 209,6 milhões e dívida bruta + parcelas de M&A de R\$ 818,0 milhões. A dívida líquida + parcelas de M&A somavam R\$ 608,3 milhões ao final do trimestre.
- Considerando o saldo de impostos a recuperar e impostos a pagar líquidos de depósitos judiciais, **a Companhia possui um potencial de monetização de R\$ 114,7 milhões.**
- Incluindo *earn-outs*/dívidas de M&A, **a dívida líquida, comparada com o EBITDA aj. LTM, caiu de 5,4x para 3,3x em um ano**



# infra commerce

Sua estratégia, nosso ecossistema.

- Crescimento orgânico consistente, tanto em novos quanto em mesmos clientes.
- Sinergias de M&As e ganhos de escala com expansão de margem EBITDA.
- Evoluções significativas e contínuas de resultados, com busca de geração de caixa operacional consistente.
- Consolidação das operações Brasil e Latam com foco em rentabilidade e qualidade dos serviços prestados aos clientes.



# Muito obrigado!

ri.infracommerce.com.br  
investor@infracommerce.com.br

+55 11 3848.1313  
 +55 11 94009.7825

**infra**  
**commerce**  
Sua estratégia, nosso ecossistema.

